STATUTENWIJZIGING YANDEX N.V.

Op tweeëntwintig mei tweeduizend vijftien verschijnt voor mij, mr. Daan ter Braak, notaris te Amsterdam: ----------
mevrouw mr. Martine Janneke van Zijl, geboren te Nieuwegein op vier augustus negentienhonderd zesentachtig, met kantooradres: Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam.
De verschenen persoon verklaart dat: ----------

- de algemene vergadering van aandeelhouders van **Yandex N.V.**, een naamloze vennootschap, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudende te Schiphol Boulevard 165, 1118 BG Schiphol, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27265167 (de "**Vennootschap**"), op éénentwintig mei tweeduizend vijftien heeft besloten (i) de statuten van de Vennootschap te wijzigen en (ii) de verschenen persoon te machtigen deze akte te doen verlijden, hetgeen blijkt uit de notulen van de aandeelhoudersvergadering, waarvan een kopie aan deze akte wordt gehecht als Bijlage; ----------
- de statuten van de Vennootschap zijn laatst gewijzigd bij akte van statutenwijziging, verleden op drieëntwintig mei tweeduizend veertien voor mij, notaris. ----------

Ter uitvoering van de (juridische) handelingen vermeld in het aandeelhoudersbesluit tot statutenwijziging verklaart de verschenen persoon, handelend als vermeld, de statuten van de Vennootschap bij deze te wijzigen als volgt: ----------

STATUTEN ----------

Definities ----------

Artikel 1 ----------

1. In deze Statuten hebben de volgende woorden en uitdrukkingen de betekenis die hierbij daaraan wordt toegekend: ----------
   a. "**Aangeslotene**": met betrekking tot een Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder die geen natuurlijke persoon is: (a) een natuurlijk of een rechtspersoon die, rechtstreeks dan wel indirect via een of meer tussenpersonen, de zeggenschap heeft over, onder zeggenschap staat van of onder de gemeenschappelijke zeggenschap staat van een dergelijke Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder (een "**Direct Aangeslotene**"); (b) met inachtneming van de beperkingen van de vierde paragraaf van deze definitie, een per tien oktober tweeduizend acht rechtstreekse of indirecte economisch eigenaar van de effecten of andere lidmaatschapsbelangen in (x) een Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder of (y) een partij die, per tien oktober tweeduizend acht, een Direct Aangeslotene is van deze Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder,

in beide gevallen uitsluitend met betrekking tot zijn pro rata (economisch) belang in de Gewone Aandelen Klasse B rechtstreeks dan wel indirect gehouden door deze Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder of Direct Aangeslotene per tien oktober tweeduizend acht (een "**Gekwalificeerd Economisch Houder**"), (c) een rechtspersoon onder gemeenschappelijke investeringszeggenschap van of uitsluitend handelend als een bloot eigenaar in naam van een dergelijke Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder, een Direct Aangeslotene of een Gekwalificeerde Economisch Houder; en (d) in het geval dat een Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder handelt ten behoeve van de successie of andere belasting planning (waaronder begrepen een trust, rechtspersoon en personenvennootschap), elke directe of indirecte begunstigde van een dergelijke Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder, per tien oktober tweeduizend acht, voor het pro rata (economisch) belang in de Gewone Aandelen Klasse B gehouden, per tien oktober tweeduizend acht, door deze Oorspronkelijk Gekwalificeerde Houder. ----------

De term "**zeggenschap**" betekent de rechtstreekse of indirecte eigendom van aandelen die meer dan vijftig procent (50%) van het stemrecht van een rechtspersoon vertegenwoordigen of die het recht geven het bestuur te controleren of een meerderheid van leden van het bestuur te benoemen of een gelijkwaardig besluitvormend orgaan van deze rechtspersoon, met dien verstande dat, voor de interpretatie van sub (a) van de eerste paragraaf van deze begripsomschrijving, alle door rechtspersonen onder gemeenschappelijke zeggenschap gehouden stemrechten (inclusief beleggingsfondsen onder gemeenschappelijke investeringszeggenschap) worden samengevoegd en worden toegeschreven aan elke andere rechtspersoon die onder deze gemeenschappelijke zeggenschap staat voor het bepalen van het stemrechtpercentage van elke betrokken rechtspersoon.

De term "**investeringszeggenschap**" betekent met betrekking tot elke persoon het rechtstreeks of indirect bezitten (via het houden van effecten met stemrecht, dan wel op grond van een overeenkomst of anderszins) van de exclusieve macht om aanwijzingen te geven of te laten geven in verband met de uitoefening van stemrecht verbonden aan, of de beschikking over, alle door deze persoon gehouden effecten. Twee rechtspersonen of personenvennootschappen worden geacht onder gemeenschappelijke investeringszeggenschap te staan als zij onderworpen zijn aan de investeringszeggenschap van dezelfde partij. ----------

Niettegenstaande het voorgaande, (x) wordt een stille vennoot van (of een vergelijkbare passieve investeerder in) een rechtspersoon of personenvennootschap in geen geval geacht een Aangeslotene van een dergelijke rechtspersoon of personenvennootschap te zijn krachtens de paragrafen (b) en (c) van het eerste lid van deze begripsomschrijving; (y) houdt een partij op in aanmerking te komen als Aangeslotene voor de toepassing van paragraaf (a) van het eerste lid van deze begripsomschrijving als hij/zij op

houdt zeggenschap uit te oefenen, gecontroleerd te worden of onder gemeenschappelijke zeggenschap te staan van een dergelijke Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder; en (z) houdt een partij op in aanmerking te komen als Aangeslotene voor de toepassing van paragraaf (c) van het eerste lid van deze begripsomschrijving als hij/zij ophoudt onder gemeenschappelijke investeringszeggenschap te staan of als een houder of bloot eigenaar te handelen namens een dergelijke Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder, een Direct Aangeslotene of een Gekwalificeerde Economisch Houder. Om twijfel te voorkomen, een na tien oktober tweeduizend acht opgerichte, gevormde, georganiseerde of verworven rechtspersoon, komt in aanmerking om in dit kader te voldoen aan de begripsomschrijving van Aangeslotene; ----------

b. "**Aangesloten Partij**": met betrekking tot een partij, een andere natuurlijke of rechtspersoon die (a) rechtstreeks dan wel indirect via een of meer tussenpersonen, de zeggenschap heeft over, onder zeggenschap staat van of onder de gemeenschappelijke zeggenschap staat van die partij (en/of, in het geval van een Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder, een Verbondene van die Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder), (b) handelt in overleg met die partij (en/of, in het geval van een Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder, een Verbondene van die Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder), overeenkomstig een stemovereenkomst of andere formele regeling met betrekking tot het verkrijgen of vervreemden van of het uitoefenen van stemrecht verbonden aan Aandelen (anders dan de Aandeelhoudersovereenkomst) of (c) die houder is van een pandrecht op Gewone Aandelen gehouden door een dergelijke partij (en/of, in het geval van een Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder, een Aangeslotene van die Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder) en die bevoegd is het stemrecht, verbonden aan deze verpande Gewone Aandelen, uit te oefenen. Voor de toepassing hiervan heeft de term "**zeggenschap**" de betekenis die daaraan in de begripsbepaling van Aangeslotene is gegeven; ----------

c. "**Statuten**": de statuten van de Vennootschap in hun huidige vorm en zoals van tijd tot tijd gewijzigd; ----------

d. "**Boek 2**": Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; ----------

e. "**Raad van Bestuur**": het orgaan van (rechts)personen dat het bestuur over de onderneming de Vennootschap uitoefent bestaande uit al dan niet aan de uitvoerende bestuurstaak deelnemende bestuurders, zoals aangeduid in Artikel 12; ----------

f. "**Gewone Aandelen Klasse A**": gewone aandelen klasse A in het kapitaal van de Vennootschap; ----------

g. "**Gewone Aandelen Klasse B**": gewone aandelen klasse B in het kapitaal van de Vennootschap; ----------

h. "**Gewone Aandelen Klasse C**": gewone aandelen klasse C in het kapitaal van de Vennootschap; ----------

i. "**Vennootschap**": de rechtspersoon waarop de onderhavige statuten van

toepassing zijn; ----------

j. "**Conversion Stichting**": Stichting Yandex Conversion, een stichting naar Nederlands recht, statutair gevestigd te 's-Gravenhage en kantoorhoudende te Schiphol Boulevard 165, 1118 BG Schiphol; ----------

k. "**Direct Aangeslotene**" heeft de betekenis die aan die term is gegeven in de definitie van Aangeslotene; ----------

l. "**Boventallige Aandelen**": gehouden, te verkrijgen of op in te schrijven Gewone Aandelen bovenop het toepasselijke Eigendom Cap; ----------

m. "**Uitvoerend Bestuurder**": een lid van de Raad van Bestuur, benoemd als uitvoerend bestuurder en in die hoedanigheid verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de Vennootschap; ----------

n. "**Algemene Vergadering**": de leden die de algemene vergadering vormen, alsook bijeenkomsten van dit orgaan; ----------

o. "**Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder**": in verband met een Gewoon Aandeel Klasse B: (a) de persoon die de oorspronkelijke houder is van Gewone Aandelen Klasse B krachtens de omzetting in Gewone Aandelen Klasse B van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap op tien oktober tweeduizend acht en (b) iedere partij die per zesentwintig augustus tweeduizend acht een geregistreerd houder was van Internet Search Investments Limited ("**ISIL**"), een vennootschap opgericht naar het recht van Bermuda, en die voor de ondertekening van deze akte van statutenwijziging Gewone Aandelen Klasse B van ISIL heeft uitgekeerd gekregen, voor zover deze uitkering heeft plaatsgevonden pro rata tot de directe of indirecte gerechtigdheid van deze partij, per zesentwintig augustus tweeduizend acht, in de Vennootschap; ----------

p. "**Vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse A**": de vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse A; ----------

q. "**Vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse B**": de vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse B; ----------

r. "**Vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse C**": de vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse C; ----------

s. "**Vergadering van houders van Preferente Aandelen**": de vergadering van houders van Preferente Aandelen; ----------

t. "**Vergadering van de houder van het Prioriteitsaandeel**": de vergadering van de houder van het Prioriteitsaandeel; ----------

u. "**Niet-Uitvoerende Bestuurder**": een lid van de Raad van Bestuur, benoemd als niet-uitvoerend bestuurder en niet verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de Vennootschap; ----------

v. "**Niet-Gekwalificeerde B Houder**" in verband met een Gewoon Aandeel Klasse B: iemand die geen Gekwalificeerde B Houder is van Gewone Aandelen Klasse B of die ophoudt een Gekwalificeerde B Houder te zijn van dergelijke Gewone Aandelen Klasse B (inclusief, om twijfel te voorkomen, een juridisch houder van een Gewoon Aandeel Klasse B die een dergelijk Gewoon

Aandeel Klasse B heeft Overgedragen aan iemand anders dan een Toegelaten Verkrijger); ----------

w. "**Gewone Aandelen**": Gewone Aandelen Klasse A, Gewone Aandelen Klasse B en Gewone Aandelen Klasse C; ----------

x. "**Eigendom Cap**": het mindere van (a) vijfentwintig procent (25%) van het stemrecht betreffende het van tijd tot tijd uitgegeven Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse B tezamen of (b) vijfentwintig procent (25%) van het aantal van tijd tot tijd uitgegeven Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse B tezamen. ----------

Niettegenstaande het voorgaande geldt dat (x) indien zowel de Raad van Bestuur als de Prioriteit goedkeuring heeft verleend aan het houden van Boventallige Aandelen door een partij als gevolg van een Triggerende Gebeurtenis overeenkomstig het bepaalde in de Statuten, de Eigendom Cap met betrekking tot die partij, samen met zijn Aangesloten Partijen, na de datum van die goedkeuring, verhoogd zal worden met het aantal aldus goedgekeurde Boventallige Aandelen en (y) in het geval van een verhoging van de evenredige eigendom van een Aandeelhouder of van een stembelang dat zich uitsluitend voordoet als gevolg van veranderingen in de structuur van het aandeelkapitaal van de Vennootschap (waaronder begrepen, zonder dat dit een beperking inhoudt, aandeelsplitsingen, kapitaalreorganisaties, aandeeldividenden, inkoop of intrekking van aandelen, omzettingen van Gewone Aandelen Klasse B krachtens het bepaalde in Artikel 4B en soortgelijke gebeurtenissen of transacties), zal de Eigendom Cap met betrekking tot die Aandeelhouder, samen met zijn Aangesloten Partijen, na de datum van die gebeurtenis, verhoogd worden met het aantal Boventallige Aandelen als gevolg van die gebeurtenis; ----------

y. "**Toegelaten Verkrijger**" in verband met Gewone Aandelen Klasse B gehouden door een Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder: ----------

(i) de Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder (als verkrijger van een Gewoon Aandeel Klasse B dat door de Toegelaten Verkrijger terug wordt overgedragen aan de Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder);

(ii) met betrekking tot die Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder die een natuurlijke persoon is of een entiteit voor nalatenschaps- of belastingplanning (waaronder begrepen een trust, vennootschap of personenvennootschap), waarvan de begunstigden die Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder en/of de naaste familieleden van die Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder zijn, met dien verstande dat deze Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder (behoudens eventuele wetten aangaande (huwelijks)goederengemeenschap) het uitsluitende stem- en beschikkingsrecht behoudt over dergelijke Gewone Aandelen Klasse B, en eveneens met dien verstande dat de overdracht naar deze entiteit voor nalatenschap- of belastingplanning geen

betalingsverplichting van enige koopprijs kent (anders dan het belang in die trust, vennootschap, partnerschap, entiteit voor nalatenschaps- of belastingplanning); en ----------

(iii) met betrekking tot een Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder die geen natuurlijke persoon is, iedere Aangeslotene van deze Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder, met dien verstande echter dat de partij die ophoudt een Aangeslotene te zijn, ook ophoudt een Toegelaten Verkrijger te zijn; ----------

Voor de toepassing van de definitie "Triggerende Gebeurtenis" wordt elke verwijzing naar "Gewone Aandelen Klasse B" in de voorgaande begripsbepaling (en in de begripsbepaling van elke daarin gebruikte definitie) geacht een verwijzing naar "Gewone Aandelen" te zijn; ------

z. "**Potentiële Verkrijger**": heeft de betekenis die daaraan in lid 11 van Artikel 4C wordt gegeven; ----------

aa. "**Preferente Aandelen**": preferente aandelen in het kapitaal van de Vennootschap; ----------

bb. "**Prioriteit**": het vennootschapsorgaan dat door de Vergadering van de Houder van het Prioriteitsaandeel wordt gevormd; ----------

cc. "**Prioriteitsaandeel**": het prioriteitsaandeel in het kapitaal van de Vennootschap; ----------

dd. "**Gekwalificeerde B Houder**" in verband met een Gewoon Aandeel Klasse B: de Vennootschap, de Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder van een dergelijk Gewoon Aandeel Klasse B en iedere Toegelaten Verkrijger daarvan, in elk geval op voorwaarde dat (i) deze persoon partij is geworden bij de Aandeelhoudersovereenkomst en deze niet wezenlijk schendt en (ii) dit Gewoon Aandeel Klasse B niet werd overgedragen (inclusief via een overdracht van de juridisch eigenaar ervan), behoudens aan een Toegelaten Verkrijger; ----------

ee. "**Gekwalificeerde Economisch Houder**" heeft de betekenis die aan deze term is gegeven in de begripsbepaling van Aangeslotene; ----------

ff. "**Aandelen**": Gewone Aandelen, het Prioriteitsaandeel en de Preferente Aandelen; ----------

gg. "**Aandeelhouder(s)**": houder(s) van Aandelen; ----------

hh. "**Aandeelhoudersovereenkomst**": de aandeelhoudersovereenkomst tussen de houders van Gewone Aandelen en de Conversion Stichting, gedateerd veertien oktober tweeduizend acht, zoals van tijd tot tijd gewijzigd in overeenstemming met de voorwaarden daarvan; ----------

ii. "**Dochtermaatschappij(en)**": dochtermaatschappij(en) in de zin van artikel 24a van Boek 2; ----------

jj. "**Overdracht**" wanneer gebruikt met betrekking tot een Gewoon Aandeel: een rechtstreekse of indirecte verkoop, cessie, overdracht onder algemene of bijzondere titel, levering, toekenning van enige vorm van zekerheidsbelang (anders dan uitdrukkelijk bepaald in deze begripsomschrijving), of een andere

overdracht of beschikking van een Gewoon Aandeel of enig ander juridisch of economisch belang in dit verband, om niet of om baat, vrijwillig dan wel onvrijwillig of van rechtswege. Een "Overdracht" van een Gewoon Aandeel omvat eveneens, zonder beperking, de overdracht van of het sluiten van een bindende overeenkomst aangaande een controlerend belang op basis van stemgerechtigheid in een Gewoon Aandeel bij volmacht of anderszins; met dien verstande dat het volgende niet wordt beschouwd als een "Overdracht" van een Gewoon Aandeel: (a) de toekenning van een volmacht aan door de Raad van Bestuur van de Vennootschap aangewezen personen in verband met tijdens een Algemene Vergadering van Aandeelhouders te verrichten handelingen; (b) het aangaan van de Aandeelhoudersovereenkomst of een wijziging daarvan; (c) uitsluitend met betrekking tot Gewone Aandelen Klasse B, het sluiten of wijzigen van een bindende overeenkomst betreffende het controleren van de stemgerechtigheid verbonden aan een Gewoon Aandeel Klasse B, uitsluitend door of tussen een Gekwalificeerd B Houder en een of meer Toegelaten Verkrijgers; of (d) uitsluitend met betrekking tot Gewone Aandelen Klasse B, de verpanding van Gewone Aandelen Klasse B door een Gekwalificeerde B Houder die een zuiver zekerheidsrecht creëert op deze aandelen in verband met een lening of verplichting te goeder trouw zolang de Gekwalificeerde B Houder zijn/haar stemrecht blijft uitoefenen over de verpande aandelen, met dien verstande echter dat een executie van deze Gewone Aandelen of een soortgelijke handeling van de pandnemer een "Overdracht" van een Gewoon Aandeel vormt; en ----------

kk. "**Triggerende Gebeurtenis**": een rechtstreekse of indirecte Overdracht van Gewone Aandelen na zesentwintig augustus tweeduizend negen (anders dan aan een Toegelaten Verkrijger van zulke Gewone Aandelen) of verkrijging van Aandelen (waaronder begrepen door Overdracht of inschrijving en, voor het vermijden van twijfel, als gevolg van een verandering in de zeggenschap over een of meer juridisch of economisch eigenaars van een Gewoon Aandeel of een fusie of bedrijfssamenvoeging waarbij een of meer juridisch of economisch eigenaars van een Aandeel betrokken zijn). Voor het vermijden van twijfel, omvat de term Triggerende Gebeurtenis niet wijzigingen in de evenredige eigendom of het stembelang van een Aandeelhouder die zich uitsluitend voordoen als gevolg van veranderingen in de structuur van het aandeelkapitaal van de Vennootschap (waaronder begrepen, doch niet uitsluitend, aandeelsplitsingen, kapitaalreorganisaties, aandeeldividenden, inkoop van aandelen, omzettingen van de Gewone Aandelen Klasse B krachtens het bepaalde in Artikel 4B en soortgelijke gebeurtenissen of transacties). ----------

2. Onder "schriftelijk" wordt in deze Statuten verstaan: per post, per fax, via e-mail of via enig ander communicatiemiddel dat in staat is geschreven tekst over te brengen, tenzij de Nederlandse wet anders voorschrijft. ----------

Naam en zetel ----------

Artikel 2 ----------

1. De Vennootschap is een naamloze vennootschap en draagt de naam: **Yandex N.V.** --
2. De Vennootschap is statutair gevestigd te **Amsterdam**. ----------
De Vennootschap kan elders, ook buiten Nederland, nevenvestigingen hebben. -------

Doel ----------

Artikel 3 ----------

1. De Vennootschap heeft ten doel: ----------
   a. het al dan niet tezamen met anderen verwerven en vervreemden van deelnemingen of andere belangen in rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen, en het samenwerken daarmee en het besturen van zulke rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen; ----------
   b. het verkrijgen, beheren, exploiteren, bezwaren en vervreemden van goederen - intellectuele eigendomsrechten daaronder begrepen -, alsmede het beleggen van vermogen; ----------
   c. het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, in het bijzonder - doch niet uitsluitend - leningen aan rechtspersonen en vennootschappen die Dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en/of deelnemingen van de Vennootschap zijn - dit alles met inachtneming van het bepaalde in lid 2 van dit Artikel -, alsmede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden; --------
   d. het sluiten van overeenkomsten waarbij de Vennootschap zekerheid stelt, zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich sterk maakt voor anderen of zich naast of voor anderen verbindt, in het bijzonder - doch niet uitsluitend - ten behoeve van rechtspersonen en vennootschappen als hiervoor onder c. bedoeld; ----------
   e. het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. ----------
2. De Vennootschap mag niet, met het oog op het nemen of verkrijgen door anderen van Aandelen, zekerheid stellen, een koersgarantie geven, zich op andere wijze sterk maken voor anderen of zich hoofdelijk of anderszins naast of voor anderen verbinden.

Kapitaal ----------

Artikel 4 ----------

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt éénendertig miljoen zeshonderd zesenveertigduizend éénhonderd vijftig euro en achtendertig eurocent (EUR 31.646.150,38), verdeeld in: ----------

a. één miljard éénhonderd tweeëntwintig miljoen vijfhonderd éénennegentig duizend zesenveertig (1.122.591.046) Gewone Aandelen, waarvan: ----------
   i) één miljard (1.000.000.000) Gewone Aandelen Klasse A, elk nominaal groot één eurocent (EUR 0,01); ----------
   ii) éénenzestig miljoen tweehonderd vijfennegentigduizend vijfhonderd drieëntwintig (61.295.523) Gewone Aandelen Klasse B, elk nominaal groot tien eurocent (EUR 0,10); ----------
   iii) éénenzestig miljoen tweehonderd vijfennegentigduizend vijfhonderd drieëntwintig (61.295.523) Gewone Aandelen Klasse C, elk nominaal groot negen eurocent (EUR 0,09). ----------

b. één miljard en één (1.000.000.001) Preferente Aandelen, elk nominaal groot een eurocent (EUR 0,01); en ----------

c. één (1) Prioriteitsaandeel met een nominale waarde van één euro (EUR 1,00). -------

Overdracht en omzetting van Gewone Aandelen Klasse B ----------

Artikel 4A ----------

1. Gewone Aandelen Klasse B kunnen uitsluitend worden overgedragen aan (i) Toegelaten Verkrijgers, (ii) aan de Conversion Stichting ten behoeve van de omzetting krachtens het onderhavige Artikel 4A en Artikel 4B, en (iii) aan de Vennootschap. Elke andere Overdracht van een Gewoon Aandeel Klasse B is nietig. ----------
2. Gewone Aandelen Klasse B kunnen worden omgezet in Gewone Aandelen Klasse A met inachtneming van dit Artikel. Voor de omzetting van Gewone Aandelen Klasse B in Gewone Aandelen Klasse A, moeten deze Gewone Aandelen Klasse B worden overgedragen aan de Conversion Stichting. ----------
3. Na de ondertekening van de overdrachtsakte krachtens welke de Gewone Aandelen Klasse B worden overgedragen aan de Conversion Stichting, wordt elk Gewoon Aandeel Klasse B automatisch omgezet in één (1) Gewoon Aandeel Klasse A en één (1) Gewoon Aandeel Klasse C. Tenzij de Vennootschap partij is bij de akte van levering, stelt de Conversion Stichting de Vennootschap onmiddellijk schriftelijk op de hoogte van de omzetting van Gewone Aandelen Klasse B zoals beschreven in de voorgaande volzin. De overdrager ontvangt van de Conversion Stichting een Gewoon Aandeel Klasse A in ruil voor elk aan de Conversion Stichting overgedragen Gewoon Aandeel Klasse B. ----------
4. De Raad van Bestuur schrijft deze omzetting van aandelen onmiddellijk in in het register van aandeelhouders en eveneens in enig toepasselijk vennootschapsregister.
5. De Vennootschap reserveert te allen tijde in haar maatschappelijk kapitaal, en alleen voor de uitvoering van de omzetting van Gewone Aandelen Klasse B, het aantal Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse C dat van tijd tot tijd volstaat voor het uitvoeren van de omzetting van alle uitstaande Gewone Aandelen Klasse B in Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse C. ----------
6. De Vennootschap kan van tijd tot tijd beleidslijnen en procedures vastleggen met betrekking tot de omzetting van Gewone Aandelen Klasse B in Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse C en tot het algemene beheer van deze aandelenkapitaalstructuur zoals nodig of raadzaam geacht, en kan de houders van Gewone Aandelen Klasse B verzoeken om beëdigde verklaringen of dusdanig ander noodzakelijk geacht bewijsmateriaal aan de Vennootschap te overleggen om het juridisch en/of economisch eigendom van Gewone Aandelen Klasse B en de status van "Gekwalificeerde B Houder" van een houder te verifiëren, en om te bevestigen dat Gewone Aandelen Klasse B niet worden gehouden door een Niet-Gekwalificeerde B Houder. ----------

Gekwalificeerd Aandeelhouderschap van Gewone Aandelen Klasse B ----------

Artikel 4B ----------

1. Alleen een Gekwalificeerde B Houder mag Gewone Aandelen Klasse B houden. ------
2. Indien op enig moment een Gewoon Aandeel Klasse B wordt gehouden door een Niet-

Gekwalificeerde B Houder, dan heeft deze, onverminderd de bepalingen van het vierde lid van dit Artikel, geen recht op dividenden en/of stemrecht in verband met de door die Niet-Gekwalificeerde B Houder gehouden Gewone Aandelen Klasse B. ----------

3. Indien een Gewoon Aandeel Klasse B op enig moment wordt gehouden door een Niet-Gekwalificeerde B Houder, dan moet deze Niet-Gekwalificeerde B Houder (de "**Overdrager**") de Vennootschap daarvan, binnen drie (3) dagen na het voorval uit hoofde waarvan de Overdrager de Kennisgeving dient te doen, schriftelijk op de hoogtestellen (de "**Kennisgeving**"). Bij het doen van de Kennisgeving moet de desbetreffende Niet-Gekwalificeerde B Houder zijn/haar Gewone Aandelen Klasse B aan de Conversion Stichting aanbieden (de "**Aanbieding**"), via welke deze Gewone Aandelen Klasse B (met inachtneming van Artikel 4A), worden omgezet in Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse C. De Overdrager ontvangt van de Conversion Stichting in ruil voor deze Gewone Aandelen Klasse B evenveel Gewone Aandelen Klasse A. ----------

4. Indien de Overdrager nalaat: ----------
   a. kennis te geven van de Aanbieding en/of de Aanbieding uit te voeren binnen de in dit Artikel bepaalde termijn; of nalaat ----------
   b. de desbetreffende Gewone Aandelen Klasse B binnen drie (3) dagen na de Kennisgeving aan de Conversion Stichting over te dragen, ----------

   dan is de Vennootschap onherroepelijk gemachtigd de desbetreffende Gewone Aandelen Klasse B aan te bieden en over te dragen aan de Conversion Stichting en in ruil voor deze Gewone Aandelen Klasse B de levering van Gewone Aandelen Klasse A namens de Overdrager te aanvaarden. ----------

5. Indien de Conversion Stichting de aangeboden Gewone Aandelen Klasse B niet binnen drie (3) maanden na ontvangst van de Aanbieding van de Overdrager aanvaardt, dan herleven de aan deze Gewone Aandelen Klasse B van de Overdrager verbonden dividend- en stemrechten. ----------

6. Elke Gekwalificeerde B Houder houdt op een Gekwalificeerde B Houder te zijn zodra minimaal vijfennegentig procent (95%) van het aantal van de geplaatste en uitstaande Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse B (qua aantal tezamen) Gewone Aandelen Klasse A zijn. ----------

7. Elk Gewoon Aandeel Klasse B dat wordt gehouden door een natuurlijke persoon die een Gekwalificeerde B Houder is of door diens Toegelaten Verkrijger, wordt na het overlijden van de Gekwalificeerde B Houder geacht gehouden te worden door een Niet-Gekwalificeerde B Houder. ----------

Gekwalificeerd Aandeelhouderschap van Gewone Aandelen ----------

Artikel 4C ----------

1. Geen Gewoon Aandeel kan als gevolg van een Triggerende Gebeurtenis worden gehouden door een Aandeelhouder indien, als gevolg van die Triggerende Gebeurtenis, die Aandeelhouder of elke andere partij (in elk geval samen met hun Aangesloten Partijen), juridisch en/of economisch Boventallige Aandelen zouden houden, tenzij dat houden van Boventallige Aandelen overeenkomstig lid 10 van dit Artikel 4C door zowel de Raad van Bestuur als de Prioriteit is goedgekeurd. Indien de

Aandelen (a) zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit of een beurs of systeem van een niet lidstaat, vergelijkbaar met een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit (waaronder voor dit doel begrepen, de Nasdaq Global Market) en (b) zijn opgenomen in een systeem dat de handel en overdracht van Aandelen faciliteert (waaronder voor dit doel begrepen, The Depository Trust Company) en/of worden gehouden door een voor dit doel aangewezen bloot eigenaar (waaronder voor dit doel begrepen, Cede & Co.) die kan kwalificeren als juridisch eigenaar van deze Aandelen, zullen de bepalingen van dit Artikel 4C *mutatis mutandis* van toepassing zijn op de partijen die een belang hebben inde Aandelen via een dergelijk systeem of aangewezen bloot eigenaar. De definitie "Aandeelhouder" zal, voor het doel van dit Artikel 4C, overeenkomstig worden geconstrueerd. ----------

2. De beperking in het gekwalificeerd aandeelhouderschap bedoeld in lid 1 geldt niet voor:
   a. een bewaarder (bank) of een aangewezen bloot eigenaar die de (handel en) overdracht van Aandelen faciliteert, welke zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit of een beurs of systeem van een niet lidstaat, vergelijkbaar met een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit (waaronder voor dit doel begrepen, de Nasdaq Global Market), alsmede een investeringsbank of banken die handelen als "underwriter" in verband met een (voorgenomen) notering van Gewone Aandelen Klasse A, voor zover ze handelen in deze hoedanigheid; ----------
   b. een Aandeelhouder die optreedt als aangewezen bloot eigenaar van Aandelen Klasse A ten behoeve van de economisch eigenaar(s) daarvan; met dien verstande dat (onder voorbehoud van de laatste volzin van dit lid b.): ----------
      (i) onmiddellijk na ontvangst van informatie door die aangewezen bloot eigenaar met betrekking tot een mogelijke of reeds plaatsgevonden wijziging in het economische eigendom van Aandelen die door die aangewezen bloot eigenaar worden gehouden (waaronder begrepen een wijziging in de identiteit van een economisch gerechtigde of een wijziging in het aantal economisch gehouden Aandelen) die er in resulteert of er in zal resulteren dat een economisch gerechtigde, voor wie die aangewezen bloot eigenaar Aandelen houdt, (samen met zijn Aangesloten Partijen) Boventallige Aandelen houdt, die aangewezen bloot eigenaar de Raad van Bestuur op de hoogte zal stellen van de gegevens met betrekking tot een dergelijke wijziging die daadwerkelijk bekend zijn aan de aangewezen bloot eigenaar; en ----------
      (ii) die aangewezen bloot eigenaar binnen vijf (5) werkdagen na een verzoek van tijd tot tijd door de Raad van Bestuur, aan de Raad van Bestuur een schriftelijke verklaring doet toekomen met daarin vermeldde identiteit van elke economisch eigenaar van Aandelen die waarvan hij juridisch eigenaar is en het percentage Aandelen dat door elke economisch eigenaar, tezamen met zijn Aangesloten Partijen, wordt gehouden, onder vermelding van de rechten van die

economisch eigenaar met betrekking tot het uitoefenen van het stemrecht op of de beschikking over die Aandelen, telkens uitsluitend voor zover deze gegevens bekend zijn bij de aangewezen bloot eigenaar; en ----------

(iii) onmiddellijk nadat het de aangewezen bloot eigenaar bekend wordt (waaronder begrepen een daartoe strekkend bericht van de Raad van Bestuur aan de aangewezen bloot eigenaar) dat een economisch gerechtigde, in wiens naam de aangewezen bloot eigenaar Aandelen houdt, een economisch belang heeft (tezamen met zijn Aangesloten Partijen) in Boventallige Aandelen, zal deze aangewezen bloot eigenaar een zodanig aantal Aandelen uitkeren aan de betreffende economisch gerechtigde gelijk aan het aantal Boventallige Aandelen waarin deze economisch gerechtigde (gerekend tezamen met zijn Aangesloten Partijen) een belang heeft; ----------

met dien verstande dat (x) een aangewezen bloot eigenaar ingevolge deze sub paragraaf b. niet zal zijn gehouden om enige informatie te verstrekken of stappen te ondernemen waarvan zij gehouden is om deze niet te verstrekken of te ondernemen ingevolge enig contract, toepasselijk recht of interne compliance regeling; en (y) de Raad van Bestuur niet op de hoogte gesteld dient te worden van informatie die ingevolge sub paragrafen b. (i) en b. (iii) kenbaar zou moeten worden gemaakt aan de Raad van Bestuur, indien deze informatie tijdig is bekendgemaakt aan de United States Securities and Exchange Commission op basis van "Schedule 13D" of "Schedule 13G" overeenkomstig de regels in dit kader vastgesteld door de United States Securities and Exchange Commission; ----------

c. de Conversion Stichting. ----------

3. Een Overdracht of verkrijging van Gewone Aandelen Klasse B in strijd met lid 1 van dit Artikel is nietig. ----------

4. Indien op enig moment het juridisch en/of economisch eigendom van een Aandeelhouder of een andere partij (in elk geval samen met zijn Aangesloten Partijen) als gevolg van een Triggerende Gebeurtenis de toepasselijke Eigendom Cap overschrijdt en de eigendom van Boventallige Aandelen niet ingevolge lid 10 van dit Artikel door zowel de Raad van Bestuur als de Prioriteit is goedgekeurd (en niet anderszins wordt vrijgesteld op grond van lid 2 hierboven), is de houder van de desbetreffende Boventallige Aandelen gehouden om (i) indien en voor zover het Gewone Aandelen Klasse A betreft, deze Gewone Aandelen Klasse A binnen vijf (5) werkdagen na de relevante Triggerende Gebeurtenis te verkopen en over te dragen op de markt of anderszins, en (ii) (a) indien en voor zover het betreft Gewone Aandelen Klasse B en de Overdracht wordt geacht niet nietig te zijn in weerwil van hetgeen in lid 3 van dit Artikel is bepaald of (b) de Gewone Aandelen Klasse A niet overeenkomstig het hiervoor onder (i) van dit lid bepaalde binnen vijf (5) werkdagen na de Triggerende Gebeurtenis worden verkocht en overgedragen, die Boventallige Aandelen binnen tien (10) werkdagen na de Triggerende Gebeurtenis aan de Raad van Bestuur aan te

bieden. ----------

5. Indien een Aandeelhouder binnen tien (10) werkdagen na een Triggerende Gebeurtenis niet voldoet aan de verplichting, ingevolge lid 4 van dit Artikel, om de Boventallige Aandelen aan de Raad van Bestuur aan te bieden, (i) wordt die Aandeelhouder geacht die Boventallige Aandelen aan de Raad van Bestuur te hebben aangeboden, en (ii) is de Raad van Bestuur onherroepelijk bevoegd, met het recht van substitutie, om alle handelingen en transacties namens die Aandeelhouder te verrichten die noodzakelijk geacht worden om de bepalingen van dit Artikel na te komen, daaronder begrepen, zonder dat dit een beperking inhoudt, de verkoop en overdracht van die Boventallige Aandelen overeenkomstig het bepaalde in dit Artikel 4C. ----------

6. Tijdens de periode waarin een Aandeelhouder de overdracht van Boventallige Aandelen overeenkomstig dit Artikel 4C niet heeft bewerkstelligd, en niet ingevolge lid 10 van dit Artikel zowel de Raad van Bestuur als de Prioriteit het houden van Boventallige Aandelen door deze Aandeelhouder hebben goedgekeurd, heeft die Aandeelhouder geen recht op dividend en/of de uitoefening van enig stemrecht verbonden aan de Boventallige Aandelen. ----------

7. De Raad van Bestuur heeft het recht om (i) een of meer kopers of vervangende kopers (waartoe in elk geval ook de Vennootschap kan behoren) te nomineren die bereid zijn om de Boventallige Aandelen te kopen die overeenkomstig lid 4 of lid 5 van dit Artikel worden aangeboden, tegen betaling in contanten; of (ii) de Boventallige Aandelen te verkopen op de openbare markt via een tussenpersoon of een plaatsingsagent, daartoe ingehuurd en geïnstrueerd door de Raad van Bestuur. Indien (a) de Raad van Bestuur verzuimt om binnen drie (3) maanden na de datum van de daadwerkelijke (of veronderstelde) ingevolge dit artikel een of meer kopers (of vervangende kopers) te nomineren overeenkomstig de voorwaarden en bepalingen van dit lid 8, of (b) de aldus door de Raad van Bestuur aangewezen partij of partijen het aanbod niet binnen drie (3)maanden na de datum van de daadwerkelijke (of veronderstelde) aanbieding ingevolge dit artikel aanvaardt, of (c) de Raad van Bestuur de Boventallige Aandelen niet binnen drie (3) maanden na de datum van de daadwerkelijke (of veronderstelde) aanbieding ingevolge dit artikel verkoopt, zijn de vereisten van dit Artikel niet van toepassing op de aanbiedende Aandeelhouder totdat die Aandeelhouder een of meer (extra) Gewone Aandelen verwerft (of geacht wordt te hebben verworven). ----------

8. In het geval van de aanwijzing van één of meer kopers ingevolge paragraaf (i) van lid 7van dit Artikel is de aankoopprijs voor Gewone Aandelen die overeenkomstig lid 4 of lid5 van dit Artikel wordt aangeboden gelijk aan de vrije marktwaarde van die Aandelen op de datum van de (vooronderstelde) aanbieding. Die vrije marktwaarde wordt als volgt vastgesteld: (i) indien de Aandelen zijn toegelaten op een gereglementeerde markt of een multilaterale handelsfaciliteit als bedoeld in artikel 1:1 van de Wet Financieel Toezicht of een beurs of een systeem van een niet-lidstaat dat vergelijkbaar is met een gereglementeerde markt of een multilaterale handelsfaciliteit (waaronder voor de toepassing van dit artikel begrepen de Nasdaq Global Market), is de vrije marktwaarde gelijk aan de gemelde sluiting verkoopprijs op die beurs of dat systeem

op die datum (of de laatste handelsdatum onmiddellijk voorafgaand aan die datum), of (ii) indien geen Aandelen van de Vennootschap een dergelijke beurs zijn toegelaten, de vrije marktwaarde van dat Aandeel als definitief bepaald door een onafhankelijke derde taxateur van internationale naam en faam die voor dat doel door de Raad van Bestuur wordt aangewezen. In het geval van een openbare marktverkoop overeenkomstig paragraaf (ii) van lid 7 van dit Artikel zal de aankoopprijs gelijk zijn aan de prijs of prijzen die te goeder trouw worden verkregen door een plaatsingsagent die door de Raad van Bestuur is ingeschakeld, of die in een transactie op de vrije openbare markt tussen effectenmakelaars tot stand is gekomen (waarbij uitdrukkelijk wordt bevestigd dat die verkoop op elk moment tijdens de hierboven gemelde periode van drie (3) maanden kan plaatsvinden en dat de verkoopprijzen van de aldus verkochte Boventallige Aandelen kunnen variëren). De Raad van Bestuur is onherroepelijk gemachtigd, met het recht van substitutie, om alle handelingen en transacties namens de verkopende Aandeelhouder te verrichten die de Raad van Bestuur noodzakelijk of gepast kan achten om de verkoop en de overdracht van die Boventallige Aandelen overeenkomstig de bepalingen van dit Artikel 4C uit te voeren. ----------

9. Teneinde het voor de Raad van Bestuur mogelijk te maken om haar taken onder dit Artikel adequaat uit te voeren, is elke Aandeelhouder verplicht om de Raad van Bestuur in kennis stellen binnen tien (10) werkdagen na het zich voordoen van een Triggerende Gebeurtenis die tot gevolg heeft dat die Aandeelhouder (of, ter kennis van die Aandeelhouder, een economisch eigenaar voor wie die Aandeelhouder Aandelen houdt), samen met zijn Aangesloten Partijen (dan wel die van de economisch eigenaar), een juridische en/of economische eigendomsdrempel overschrijdt van vijf procent (5%), tien procent (10%), vijftien procent (15%), twintig procent (20%), vijfentwintig procent (25%) of dertig procent (30%) van hetzij het stemrecht verbonden aan de uitgegeven Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse B (tezamen genomen) of het aantal uitgegeven Gewone Aandelen Klasse A en Gewone Aandelen Klasse B (tezamen genomen). Indien een Aandeelhouder (of, ter kennis van die Aandeelhouder, een economisch eigenaar voor wie die Aandeelhouder Aandelen houdt), samen met zijn Aangesloten Partijen (dan wel die van de economisch eigenaar)het juridisch en/of economisch eigendom van Boventallige Aandelen verwerft, zal die Aandeelhouder, samen met de voorgaande kennisgeving, de Raad van Bestuur in kennis stellen van de prijs of de prijzen die zijn betaald voor de aankoop van die Boventallige Aandelen. In geval van niet-naleving van de verplichtingen neergelegd in dit lid, heeft die Aandeelhouder geen aanspraak op enig dividend en/of op het uitoefenen van enig stemrecht dat aan zijn Aandelen is verbonden of, in het geval van een aangewezen bloot eigenaar die de Aandelen houdt ten behoeve van een economisch gerechtigde, aan de Aandelen die deze aangewezen bloot eigenaar houdt ten behoeve van deze economische gerechtigde. Zonder dat dit een beperking van het voorgaande inhoudt, zal elke Aandeelhouder binnen vijf (5) werkdagen na kennisgeving van de Raad van Bestuur, (x) de Raad van Bestuur schriftelijk in kennis stellen van de naam van een economisch eigenaar van Aandelen geregistreerd op naam van die Aandeelhouder boven een of meer van de voornoemde drempels, en zal

hij (y) des verzocht beëdigde verklaringen of dusdanig ander bewijs aan de Raad van Bestuur verstrekken als de Raad van Bestuur redelijkerwijs noodzakelijk acht om het juridisch en/of economisch eigendom van die Aandelen te verifiëren. Ten aanzien van het in dit lid bepaalde mag een economisch eigenaar het begrip economisch eigendom uitleggen overeenkomstig Regel 13d-3 van de "United States Securities Exchange Act of 1934", zoals van tijd tot tijd gewijzigd. ----------

Niet tegenstaande het hiervoor in lid 9 van dit Artikel bepaalde, zal een aangewezen bloot eigenaar ingevolge dit lid niet zijn gehouden om enige informatie te verstrekken of stappen te ondernemen, indien deze informatie tijdig is bekendgemaakt aan de United States Securities and Exchange Commission op basis van "Schedule 13D" of "Schedule 13G" overeenkomstig de regels in dit kader vastgesteld door de United States Securities and Exchange Commission. Lid 9 van dit Artikel is niet van toepassing op een bewaarder (bank) of een aangewezen bloot eigenaar die de (handelen) overdracht van Aandelen faciliteert, welke zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit of een beurs of systeem van een niet lidstaat, vergelijkbaar met een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit (waaronder voor dit doel begrepen, de Nasdaq Global Market). --------

10. Een persoon die tezamen met zijn Aangeslotenen het juridisch en/of economisch eigendom van Boventallige Aandelen wenst te verkrijgen door verkrijging of inschrijving of als gevolg van een andere Triggerende Gebeurtenis (een "**Potentiële Verkrijger**"), al dan niet in een of meer transacties, kan verzoeken om de voorafgaande goedkeuring door eerst de Raad van Bestuur en vervolgens (na verkregen goedkeuring van de Raad van Bestuur) de Prioriteit van die verkrijging, die inschrijving of dat eigendom als gevolg van een andere Triggerende Gebeurtenis door middel van het verrichten van een schriftelijke kennisgeving aan de Raad van Bestuur verzonden aan het hoofdkantoor van de Vennootschap (met een afschrift aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur op dat adres en/of het e-mailadres dat van tijd tot tijd voor dat doel wordt aangegeven op het "investor relations" onderdeel van de website van de Vennootschap op www.yandex.ru) waarin vermeld (i) de voorwaarden en bepalingen voor die voorgestelde verkrijging(en), inschrijving(en) of andere Triggerende Gebeurtenis(sen), daaronder begrepen de identiteit van de overdragende partij(en) en de voorgestelde aankoop- c.q. inschrijvingsprijs, indien van toepassing (ii) een uitvoerige beschrijving van de identiteit van Potentiële Verkrijger, met inbegrip van de jurisdictie van de plaats van oprichting of van de woonplaats van de Potentiële Verkrijger en de identiteit en jurisdictie van de plaats van oprichting of van de woonplaats van elke juridisch en/of economisch eigenaar van meer dan vijf procent (5%) van de eigendomsbelangen in die Potentiële Verkrijger; en (iii) een gedetailleerde beschrijving van de bedoelingen van Potentiële Verkrijger met betrekking tot zijn aandelenpakket in de Vennootschap en eventuele verdere potentiële verkrijgingen van Aandelen. Binnen twintig (20) werkdagen na ontvangst van die kennisgeving zal de Raad van Bestuur (x) een beslissing nemen ten aanzien van de goedkeuring of afwijzing van de verkrijging door de Voorgestelde Verkrijger van Boventallige Aandelen en (y) de Voorgestelde Verkrijger informeren omtrent deze beslissing. Vervolgens zal de Raad van Bestuur,

indien de Raad van Bestuur de verkrijging van Boventallige Aandelen door de Voorgenomen Verkrijger heeft goedgekeurd, een afschrift van het informatie pakket verkregen van de Voorgenomen Verkrijger, samen met haar goedkeuringsbesluit en haar advies dienaangaande, aan de Prioriteit verstrekken. De Prioriteit heeft alsdan twintig (20) werkdagen, te rekenen vanaf de dag van ontvangst van de informatie van de Raad van Bestuur, om een schriftelijke kennisgeving aan de Raad van Bestuur te doen toekomen waarin het houder van de Boventallige Aandelen die als gevolg van die verkrijging, inschrijving of andere Triggerende Gebeurtenis wordt goedgekeurd of afgewezen. De Raad van Bestuur zal binnen drie (3) werkdagen na ontvangst daarvan een afschrift van die kennisgeving door de Prioriteit aan de Voorgestelde Verkrijger doen toekomen. Indien ofwel de Raad van Bestuur ofwel de Prioriteit geen tijdige kennisgeving verricht waarin haar goedkeuring of afwijzing van de voorgestelde eigendom van Boventallige Aandelen staat vermeld, wordt de ingevolge dit Artikel voorgeschreven goedkeuring geacht te zijn geweigerd. ----------

11. Indien een wet of regeling van de Russische Federatie wordt aangenomen of gewijzigd die er op is gericht om een beperking of belemmering op te leggen aan de eigendom van internetondernemingen in Rusland door niet-Russische partijen op een wijze die rechtstreeks van toepassing is op de Vennootschap en/of haar onderneming, dan zullen de bepalingen van dit Artikel 4C, Artikel 14B en Artikel 28 lid 4, met inbegrip van de goedkeuringsrechten van het Prioriteitsaandeel ingevolge deze Artikelen, onmiddellijk na de inwerkingtreding van die wijziging van de wet of regeling, eindigen en daarna niet meer van kracht worden; met dien verstande dat het voorgaande niet van toepassing is indien een dergelijke wet of regelgeving uitsluitend van toepassing is op de Vennootschap ingevolge enige activiteit van de Vennootschap of een dochtermaatschappij die bijkomstig is aan het voeren van haar internet onderneming.

Gekwalificeerd Aandeelhouderschap van het Prioriteitsaandeel ----------

Artikel 4D ----------

1. Het Prioriteitsaandeel kan uitsluitend door een partij worden gehouden die specifiek voor dat doel door de Raad van Bestuur wordt aangewezen. Een overdracht van het Prioriteitsaandeel is onderworpen aan de voorafgaande schriftelijke kennisgeving van de goedkeuring van de Raad van Bestuur, welk besluit dient te worden genomen met een gewone meerderheid van stemmen. ----------
2. Een overdracht van het Prioriteitsaandeel in strijd met lid 1 van dit Artikel is nietig. -----
3. Indien en zo lang als het Prioriteitsaandeel niet door een partij wordt gehouden die aan de criteria neergelegd in lid 1 van dit Artikel voldoet, kunnen de stemrechten, de dividendrechten en de overige rechten betreffende het Prioriteitsaandeel (met inbegrip van, zonder dat dit een beperking inhoudt, de goedkeuringsrechten hieronder) niet worden uitgeoefend. ----------
4. Tot aan het moment dat het Prioriteitsaandeel wordt uitgegeven, zijn de bepalingen neergelegd in deze Statuten met betrekking tot het Prioriteitsaandeel, de Prioriteit of de Vergadering van het Prioriteitsaandeel niet van kracht. ----------

Aandelen, vruchtgebruik en pandrecht op Aandelen ----------

Artikel 5 ----------

1. Alle Aandelen zijn Aandelen op naam. Er worden geen aandeelbewijzen uitgegeven. De Raad van Bestuur kan naar eigen goeddunken bepalen hoe de Aandelen van een nummering te voorzien. ----------
2. Op Aandelen kan vruchtgebruik worden gevestigd. Bij de vestiging van het vruchtgebruik met betrekking tot Gewone Aandelen Klasse A kan worden bepaald dat het stemrecht betreffende Gewone Aandelen Klasse A toekomt aan de vruchtgebruiker. Het stemrecht betreffende het Prioriteitsaandeel, de Gewone Aandelen Klasse B en de Gewone Aandelen Klasse C kan niet worden overgedragen aan een vruchtgebruiker. ----------
3. Op Gewone Aandelen en Preferente Aandelen kan pandrecht worden gevestigd. Bij de vestiging van het pandrecht met betrekking tot Gewone Aandelen Klasse A kan bepaald worden dat het stemrecht toekomt aan de pandhouder. Het stemrecht betreffende Gewone Aandelen Klasse B, Gewone Aandelen Klasse C en de Preferente Aandelen kan niet worden overgedragen aan een pandhouder. ----------
4. Op het Prioriteitsaandeel kan geen pandrecht worden gevestigd. ----------

Opgaaf van adres. Oproepingen en kennisgevingen. Register van aandeelhouders. ----------

Artikel 6 ----------

1. Aandeelhouders, pandhouders en vruchtgebruikers van Aandelen dienen hun adres, inclusief hun e-mailadres (indien zij er een hebben) schriftelijk op te geven aan de Vennootschap. ----------
2. Oproepingen, kennisgevingen en in het algemeen alle berichten die bestemd zijn voor de in lid 1 van dit Artikel bedoelde personen, geschieden schriftelijk aan het adres dat zij aan de Vennootschap hebben opgegeven. ----------
3. Door de Raad van Bestuur wordt een register gehouden, waarin de inschrijving geschiedt van alle door de wet voorgeschreven gegevens, of, indien van toepassing, volgens wetten en reglementen van beurzen waar de Aandelen genoteerd zijn vereiste gegevens omtrent aandeelhouders, vruchtgebruikers en pandhouders. Voorts wordt in dit register elk verleend ontslag van aansprakelijkheid voor nog niet gedane stortingen op Aandelen ingeschreven. ----------
4. Het register van aandeelhouders wordt regelmatig bijgehouden. ----------
5. De Raad van Bestuur heeft het recht een deel van het register van aandeelhouders buiten Nederland bij te houden indien dat vereist is met het oog op de naleving van buitenlandse wetgeving of de reglementen van beurzen waar de Aandelen genoteerd zijn. ----------

Uitgifte van Aandelen ----------

Artikel 7 ----------

1. Na ontvangst van een schriftelijk voorstel van de Raad van Bestuur is de Algemene Vergadering bevoegd te besluiten tot uitgifte van Aandelen, daaronder begrepen het vaststellen van de koers van uitgifte en de verdere voorwaarden van uitgifte, waaronder de storting op Aandelen in vreemd geld kan zijn begrepen. Na ontvangst van een schriftelijk voorstel van de Raad van Bestuur kan de Algemene Vergadering haar bovengenoemde bevoegdheid voor een duur van ten hoogste vijf jaren overdragen aan

de Raad van Bestuur. Bij de aanwijzing moet zijn bepaald hoeveel Aandelen mogen worden uitgegeven. Eventueel wordt ook de mogelijke koers (of het koersbereik) van deze Aandelen bij uitgifte bepaald. De aanwijzing kan van tijd tot tijd, telkens voor niet langer dan vijf jaren, worden verlengd. Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan zij niet worden ingetrokken. ----------

2. De Vennootschap legt binnen acht dagen na een besluit van de Algemene Vergadering tot uitgifte of tot aanwijzing van een ander vennootschapsorgaan een volledige tekst daarvan neer ten kantore van het handelsregister waarin de Vennootschap is ingeschreven. De Vennootschap doet binnen acht (8) dagen na elke uitgifte van Aandelen hiervan opgave ten kantore van voormeld handelsregister. ----------
3. Het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit Artikel is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het inschrijven op Aandelen, doch is niet van toepassing op uitgifte van Aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het inschrijven op Aandelen uitoefent. ----------
4. De Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen mogen niet op de Aandelen inschrijven. ----------
5. Bij het inschrijven op Gewone Aandelen moet daarop het nominale bedrag worden gestort, alsmede, indien het Gewone Aandeel voor een hoger bedrag wordt genomen, het verschil tussen die bedragen. Bij de uitgifte van Preferente Aandelen kan worden overeengekomen dat een deel van het op deze Preferente Aandelen te storten bedrag schuldig wordt gebleven tot het moment dat de Vennootschap dit bedrag opvraagt. Dit deel kan niet groter zijn dan drie kwart (3/4) van het nominale bedrag van de uit te geven Preferente Aandelen. Voorgaande wijze van storting op Preferente Aandelen dient voorafgaand aan de besluitvorming tot uitgifte van Preferente Aandelen te zijn overeengekomen en dient te worden goedgekeurd door het orgaan dat ten tijde van het sluiten van de overeenkomst bevoegd is tot uitgifte van deze Preferente Aandelen. ----
6. Het opvragen bij de Aandeelhouders van verdere stortingen op Aandelen geschiedt door de Raad van Bestuur krachtens een besluit van de Algemene Vergadering. ------
7. Het orgaan van de Vennootschap dat bevoegd is te besluiten tot uitgifte van Aandelen, kan besluiten dat storting op Aandelen op andere wijze dan in contanten of betalingen in vreemd geld (in een andere munteenheid dan de euro) geschiedt. ----------

Voorkeursrecht bij uitgifte van Aandelen ----------

Artikel 8 ----------

1. Bij uitgifte van nieuwe Gewone Aandelen is het wettelijk voorkeursrecht zoals bepaald in Boek 2 van toepassing. Bij de uitgifte van Preferente Aandelen hebben de houders van Preferente Aandelen een voorkeursrecht naar rato van het aantal ten tijde van de uitgifte van de Preferente Aandelen door hen gehouden Preferente Aandelen ten opzichte van het totale aantal uitgegeven Preferente Aandelen. Dit voorkeursrecht van de houders van Preferente Aandelen kan niet worden uitgesloten of beperkt. Geen voorkeursrecht is van toepassing op de uitgifte van het Prioriteitsaandeel. ----------
2. Na ontvangst van een schriftelijk voorstel van de Raad van Bestuur daartoe, kan de Algemene Vergadering, telkens voor een enkele uitgifte van Gewone Aandelen, besluiten het voorkeursrecht tot het inschrijven op Gewone Aandelen te beperken of

uitte sluiten, mits een zodanig besluit gelijktijdig met het besluit tot uitgifte van de Gewone Aandelen wordt genomen. ----------

Indien tijdens een Algemene Vergadering waar een voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht om Gewone Aandelen te nemen ter sprake komt en indien daarbij minder dan de helft van het geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd, kan een besluit tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht slechts worden genomen met ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen. ----------

In elk voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht moeten de redenen voor het voorstel en de keuze van de voorgenomen koers van uitgifte (of koersbereik of formule voor het bepalen van de koers, inclusief door verwijzing naar de marktprijs van de desbetreffende Gewone Aandelen op een datum of data in de toekomst) schriftelijk worden toegelicht. ----------

Na ontvangst van een schriftelijk voorstel van de Raad van Bestuur kan de Algemene Vergadering besluiten dat het voorkeursrecht ook kan worden beperkt of uitgesloten door de Raad van Bestuur voor een duur van ten hoogste vijf jaren. ----------

Een zodanige aanwijzing kan telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd. Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan zij niet worden ingetrokken. De Vennootschap legt binnen acht (8) dagen na een besluit van de Algemene Vergadering tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of tot aanwijzing van de Raad van Bestuur een volledige tekst daarvan neer ten kantore van het handelsregister. ---------

3. De Vennootschap kondigt de uitgifte met voorkeursrecht en het tijdvak waarin Aandeelhouders hun voorkeursrecht kunnen uitoefenen aan alle houders van de desbetreffende klasse van Gewone Aandelen aan. Zij doet dat schriftelijk of via een openbare kennisgeving in een krant, daarbij rekening houdend met de regels en reglementen van de beurs waar de Aandelen genoteerd zijn. Het voorkeursrecht kan worden uitgeoefend gedurende de door het voor uitgifte bevoegde orgaan vast te stellen termijn, die ten minste twee weken bedraagt, te rekenen van de dag af die volgt op de dag van verzending van de aankondiging. ----------

4. Het hiervoor in dit Artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen. ----------

Overdracht van Aandelen. Uitoefening van aandeelhoudersrechten. ----------

Artikel 9 ----------

1. Indien Aandelen zijn toegelaten of naar redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij op korte termijn zullen worden toegelaten tot de handel op een gereglementeerde markt of een multilaterale handelsfaciliteit, zoals bedoeld in Artikel 1:1 van de Wet op het Financieel Toezicht, of een met een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit vergelijkbaar systeem uit een staat die geen lidstaat is van de Europese Unie, dan is voor de overdracht van een Gewoon Aandeel, Preferent Aandeel of van een daarmee verband houdend beperkt recht een daartoe strekkend document vereist, alsmede - behoudens wanneer de Vennootschap zelf deelneemt aan deze rechtshandeling - de schriftelijke erkenning van de overdracht door de Vennootschap. De erkenning moet worden opgenomen in het document of worden uitgevoerd via een gedateerde verklaring in het document of op een afschrift of

uittreksel daarvan met de vermelding dat de erkenning is ondertekend voor eensluidend afschrift door een notaris of de overdrager. ----------
De betekening van dit overdrachtsdocument, afschrift of uittreksel aan de Vennootschap wordt gelijkgesteld met deze erkenning. ----------

2. Voor de overdracht van het Prioriteitsaandeel is vereist een notariële akte verleden door en ten overstaan van een in Nederland gevestigde notaris waarbij elke overdrager en elke rechtverkrijgende partij is. ----------

3. Na een overdracht als bedoeld in lid 1 of lid 2 van dit Artikel, kunnen de aan de desbetreffende Aandelen verbonden rechten niet worden uitgeoefend totdat de akte van overdracht aan de Vennootschap is betekend of de Vennootschap de rechtshandeling schriftelijk heeft erkend of deze rechtshandeling geacht wordt te hebben erkend. Het bepaalde in de vorige zin is niet van toepassing indien de Vennootschap zelf partij was bij de rechtshandeling. ----------

Verkrijging van eigen Aandelen door de Vennootschap ----------

Artikel 10 ----------

1. Verkrijging door de Vennootschap van niet-volgestorte Aandelen in haar eigen kapitaal is nietig. ----------

2. De Vennootschap mag nadat de Algemene Vergadering de Raad van Bestuur daartoe heeft gemachtigd, volgestorte Aandelen slechts verkrijgen indien: ----------
   (a) het eigen vermogen van de Vennootschap, verminderd met de verkrijgingsprijs, niet kleiner is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de Statuten moeten worden aangehouden; ----------
   (b) na de voorgenomen rechtshandeling, ten minste één uitgegeven aandeel in het kapitaal van de Vennootschap is geplaatst en niet wordt gehouden door de Vennootschap, en ----------
   (c) voor het geval dat de Vennootschap is toegelaten tot de handel op een gereglementeerde markt of een multilaterale handelsfaciliteit, zoals bedoeld in artikel 1:1 van de Wet op het Financieel Toezicht, of een met een gereglementeerde markt of multilaterale handelsfaciliteit vergelijkbaar systeem uit een staat die geen lidstaat is van de Europese Unie, het nominale bedrag van de te verkrijgen Aandelen die reeds gehouden worden door de Vennootschap of reeds gehouden worden door de Vennootschap als pandhouder of worden gehouden door Dochtermaatschappijen, niet meer beloopt dan vijftig procent (50%) van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap. ----------

3. Voor de geldigheid van de verkrijging van Aandelen door de Vennootschap is bepalend de grootte van het eigen vermogen volgens de laatst vastgestelde balans, verminderd met de verkrijgingsprijs voor Aandelen in het kapitaal van de Vennootschap en uitkeringen uit winst of reserves aan anderen, die zij en haar dochtermaatschappijen na de balansdatum verschuldigd werden. ----------
   Is een boekjaar meer dan zes maanden verstreken zonder dat de jaarrekening is vastgesteld, dan is de verkrijging van eigen Aandelen overeenkomstig lid 2 van dit

Artikel niet toegestaan voordat de meest recente jaarrekening is vastgesteld. ----------

4. In de machtiging van de Algemene Vergadering als bedoeld in lid 2 van dit Artikel, die voor ten hoogste achttien (18) maanden geldt, dient te zijn aangegeven hoeveel Aandelen mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen. ----------
5. De vorige leden van dit Artikel gelden niet voor (i) Aandelen die de Vennootschap om niet of onder algemene titel verkrijgt, en (ii) Aandelen die ter beurze genoteerd zijn en verkregen worden om verdeeld te worden aan medewerkers van de Vennootschap en/of haar Dochtermaatschappijen krachtens een optieregeling voor werknemers. -----
6. Verkrijging van Aandelen in strijd met het bepaalde in lid 2 van dit Artikel is nietig. -----
7. Door de Vennootschap gehouden Aandelen hebben geen dividendrechten tenzij voor deze Aandelen voorafgaand aan de verkrijging ervan door de Vennootschap rechten van vruchtgebruik werden gecreëerd, in welk geval de houder van het vruchtgebruik in aanmerking komt voor dividenden op de onderliggende Aandelen. Door de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen gehouden Aandelen dragen geen stemrecht tenzij voor deze Aandelen voorafgaand aan de verkrijging ervan door de Vennootschap dan wel haar Dochtermaatschappijen rechten van vruchtgebruik werden gecreëerd. ----------

Vermindering van kapitaal ----------

Artikel 11 ----------

1. Na ontvangst van een schriftelijk voorstel van de Raad van Bestuur dienaangaande kan de Algemene Vergadering besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door Aandelen in te trekken of door de nominale waarde van de Aandelen bij statutenwijziging te verminderen. In dit besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap moeten de Aandelen waarop het besluit betrekking heeft, worden aangewezen, en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld. -------
2. Een besluit tot intrekking van Aandelen kan slechts i) Aandelen betreffen die de Vennootschap zelf houdt, of ii) alle Aandelen van een bepaalde Klasse waarvoor de Statuten bepalen dat deze mogen worden ingetrokken tegen terugbetaling van hun nominale waarde. ----------
3. Zoals bepaald in paragraaf (ii) van lid 2 van dit Artikel 11, mogen Gewone Aandelen Klasse C worden ingetrokken met terugbetaling van hun nominale waarde. ----------
4. Indien de Algemene Vergadering besluit de nominale waarde van de Aandelen bij statutenwijziging te verminderen - ongeacht of dit geschiedt zonder terugbetaling of met gedeeltelijke terugbetaling op de Aandelen of ontheffing van de verplichting tot storting -moet de vermindering naar evenredigheid op alle Aandelen geschieden. ----------
5. Voor een besluit tot kapitaalvermindering is een meerderheid van ten minste twee derde der uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal in de desbetreffende aandeelhoudersvergadering is vertegenwoordigd. -------

RAAD VAN BESTUUR ----------

Samenstelling en beloning ----------

Artikel 12 ----------

1 De Vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur die uit minimaal acht (8)

en maximaal twaalf (12) leden bestaat, waaronder ten minste één (1) Uitvoerend Bestuurder en ten minste twee (2) Niet-Uitvoerende Bestuurders. ----------

2. Alleen natuurlijke personen kunnen tot Uitvoerend Bestuurder of Niet-Uitvoerende Bestuurder worden benoemd. ----------

3. Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders worden benoemd door de Algemene Vergadering voor een maximum termijn van drie (3) jaren, op voorwaarde echter dat, tenzij de desbetreffende Uitvoerende Bestuurder of Niet-Uitvoerende Bestuurder eerder zijn ontslag indient, een Uitvoerend Bestuurder of Niet-Uitvoerende Bestuurder ophoudt zijn/haar functie uit te oefenen op de dag van de eerste Algemene Vergadering gehouden in het derde jaar volgend op het jaar waarin hij/zij werd aangesteld tot Uitvoerend Bestuurder of Niet-Uitvoerende Bestuurder. Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders kunnen onmiddellijk worden herbenoemd in de Algemene Vergadering waarin hun termijn afloopt. ----------

4. De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om uit zijn leden een Chief Executive Officer aan te wijzen en uit zijn Niet-Uitvoerende Bestuurders een Voorzitter van de Raad van Bestuur. ----------

5. De Algemene Vergadering keurt de algemene richtlijnen goed in verband met de beloning van de leden van de Raad van Bestuur en de perso(o)n(en) bedoeld in lid 3 van Artikel 13 (het "**Beloningsbeleid**"). ----------

6. Met inachtneming van het Beloningsbeleid kan de Raad van Bestuur de beloning vaststellen voor de leden van de Raad van Bestuur met betrekking tot de uitvoering van hun taken, met dien verstande dat, in overeenstemming met het principe neergelegd in Artikel 13 lid 5, Niet-Uitvoerende Bestuurders niet deel zullen nemen aan de besluitvorming omtrent de beloning van Uitvoerende Bestuurders. ----------

7. Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst en ontslagen. Het besluit daartoe dient te worden genomen met een twee derde (2/3) meerderheid van de stemmen, die ten minste vijftig procent (50%) van het geplaatste en uitstaande kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen. De desbetreffende Bestuurder wordt in de gelegenheid gesteld zich in de Algemene Vergadering te verantwoorden. Daarbij kan hij zich doen bijstaan door een raadsman. ----------

Besluitvorming door de Raad van Bestuur. Belet of ontstentenis. ----------

Artikel 13 ----------

1. Indien de Raad van Bestuur uit meerdere leden bestaat, dienen besluiten van de Raad van Bestuur te worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen tijdens een vergadering waarop ten minste de meerderheid van de leden van de Raad van Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is. Iedere Bestuurder beschikt over één stem. Bij staking van stemmen vindt herstemming plaats, indien een Bestuurder dit verlangt. ----------

2. De Raad van Bestuur stelt de reglementen op voor de afhandeling van interne zaken die de Raad van Bestuur aangaan. ----------

   De reglementen van de Raad van Bestuur kunnen onder andere de verdeling van taken onder zijn leden betreffen, en bepalingen inhouden aangaande het onderwerp

waarvoor vergaderingen van de Raad van Bestuur worden bijeengeroepen en gehouden. De reglementen van de Raad van Bestuur kunnen voorschrijven dat bepaalde besluiten van de Raad van Bestuur geldig kunnen worden genomen door een of meer Bestuurders, mits de desbetreffende besluiten binnen de reikwijdte van de aan deze betreffende Bestuurder(s) toegekende ta(a)k(en) vallen. ----------

3. Ingeval van belet of ontstentenis van een of meer Bestuurders zijn de overige Bestuurders of is de enig overblijvende Bestuurder tijdelijk met het bestuur van de Vennootschap belast. ----------
   Ingeval van belet of ontstentenis van alle Bestuurders of de enige Bestuurder wordt het bestuur van de Vennootschap tijdelijk toevertrouwd aan de persoon die daartoe door de Algemene Vergadering is aangewezen of dient te worden aangewezen. ----------
   Het in de Statuten omtrent de Raad van Bestuur en de individuele Bestuurder(s) bepaalde is op de in dit lid bedoelde persoon van overeenkomstige toepassing. Voorts dient deze persoon zo spoedig mogelijk een Algemene Vergadering bijeen te roepen waarin kan worden besloten over de benoeming van een of meer nieuwe Bestuurders.
4. De Raad van Bestuur mag besluiten schriftelijk goedkeuren, op voorwaarde dat alle leden van de Raad van Bestuur zijn geraadpleegd over het (de) voorgenomen besluit(en) en dat geen enkel lid van de Raad van Bestuur bezwaar heeft gemaakt tegen deze manier van besluitvorming. Voor een door de Raad van Bestuur schriftelijk te nemen besluit is een eenvoudige meerderheid van de leden van de Raad van Bestuur vereist. ----------
5. Een Bestuurder met een belangenconflict ten aanzien van de Vennootschap en/of de met haar verbonden onderneming zal niet deelnemen aan de besluitvorming van de Raad van Bestuur voor de betreffende aangelegenheid. Wanneer hierdoor geen besluit kan worden genomen door de Raad van Bestuur, wordt het besluit voorgelegd aan de Algemene Vergadering en neemt de Algemene Vergadering vervolgens het besluit omtrent de aangelegenheid. ----------

Goedkeuring door de Algemene Vergadering van besluiten van de Raad van Bestuur ---

Artikel 14A ----------

Besluiten van de Raad van Bestuur aangaande een belangrijke wijziging van de identiteit of de aard van de Vennootschap moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering, waaronder begrepen: ----------

a. de overdracht van (vrijwel) de gehele onderneming van de Vennootschap aan derden;
b. het aangaan of afbreken van langdurige samenwerkingsverbanden (joint ventures) van de Vennootschap of een Dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap of als een volledig aansprakelijk vennoot in een commanditaire vennootschap of een vennootschap onder firma indien deze joint venture of de beëindiging ervan voor de Vennootschap van groot belang is; ----------
c. het verwerven of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap met een waarde van ten minste een derde van de vennootschappelijke activa volgens de balans en de toelichting op de balans, of indien de Vennootschap een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans en de toelichting op de geconsolideerde balans overeenkomstig de laatst goedgekeurde jaarrekening

van de Vennootschap, door de Vennootschap of een Dochtermaatschappij. ----------

Besluit door de Raad van Bestuur onderworpen aan de goedkeuring door de Prioriteit --

Artikel 14B ----------

Een besluit van de Raad van Bestuur om alle of vrijwel alle activa van de Vennootschap over te dragen aan een of meer derden, daaronder begrepen de verkoop van haar dochteronderneming OOO Yandex, een vennootschap naar het recht van de Russische Federatie, behoeft de voorafgaande goedkeuring van de Prioriteit; dit met dien verstande dat geen goedkeuring is vereist in verband met een reorganisatie van de groep van de Vennootschap zo lang de bedrijfsactiviteiten van de groep worden uitgevoerd door een of meer Russische bedrijven die rechtstreeks of indirect de volle eigendom van de Vennootschap zijn.

Taken en bevoegdheden van de Raad van Bestuur ----------

Artikel 15 ----------

1. De Uitvoerende Bestuurders zijn belast met en verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de Vennootschap. ----------
2. De Raad van Bestuur kan commissies in het leven roepen bestaande uit leden van de Raad van Bestuur en/of het management van de Vennootschap en haar Dochtermaatschappijen. ----------
3. De Raad van Bestuur kan bepaalde taken en functies toewijzen aan de in het vorige lid van dit Artikel bedoelde commissies. ----------
4. De Raad van Bestuur kan een secretaris aanstellen om de Raad van Bestuur bij te staan. De secretaris van de Vennootschap mag de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Algemene Vergadering bijwonen. ----------

Vertegenwoordiging ----------

Artikel 16 ----------

1. De Raad van Bestuur vertegenwoordigt de Vennootschap. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging van de Vennootschap komt mede toe aan iedere Uitvoerend Bestuurder afzonderlijk. ----------
2. Indien een Uitvoerend bestuurder in privé een rechtshandeling verricht waarbij ook de Vennootschap partij is, of indien een Uitvoerend Bestuurder in privé een procedure, anders dan bedoeld in Artikel 15 van Boek 2 BW, tegen de Vennootschap voert, is iedere andere Uitvoerend Bestuurder bevoegd de Vennootschap te vertegenwoordigen. ----------
3. De Raad van Bestuur kan aan een of meer personen procuratie verlenen en zodanige bevoegdheid wijzigen of intrekken. ----------

Vrijwaring en verzekering ----------

Artikel 17. ----------

1. In zoverre wettelijk toegelaten, vrijwaart de Vennootschap: ----------
   a. ieder ex- en huidig lid van de Raad van Bestuur; ----------
   b. iedereen die als functionaris van de Vennootschap fungeert of heeft gefungeerd; ----------
   c. iedereen die als gevolmachtigde van de Vennootschap fungeert of heeft gefungeerd; ----------
   d. iedereen die lid is of was van de Raad van Bestuur of de Raad van

Commissarissen of functionaris is of was van andere maatschappijen of vennootschappen, maatschappen, joint ventures, trusts of andere ondernemingen op grond van hun functionele verantwoordelijkheden binnen de Vennootschap en/of haar Dochtermaatschappijen, ----------

(ieder van hen, uitsluitend in verband met dit artikel, een "**gevrijwaarde persoon**"), tegen enige en alle verplichtingen, claims, vonnissen, boeten en straffen ("**claims**") opgelopen door de gevrijwaarde persoon ten gevolge van een bedreiging, een op handen zijnde of uitgevoerde handeling, onderzoek of andere procedure, civielrechtelijk, strafrechtelijk of administratief (alle "**rechtshandelingen**"), door een andere partij dan de Vennootschap zelf of enige Dochtermaatschappijen tot stand gebracht, in verband met handelingen of nalatigheid in verband met zijn/haar hoedanigheid als gevrijwaarde persoon. ----------

2. Claims omvatten afgeleide acties die zijn ondernomen namens de Vennootschap of enige Dochtermaatschappijen tegen de gevrijwaarde persoon en claims vanwege de Vennootschap (of enige Dochtermaatschappijen) zelf voor de terugbetaling van claims door derden op grond van het feit dat de gevrijwaarde persoon, naast de Vennootschap, medeaansprakelijk was jegens die derde. ----------

3. De gevrijwaarde persoon wordt niet gevrijwaard met betrekking tot claims voor zover zij verband houden met het in feite verkrijgen van persoonlijke winsten, voordelen of vergoeding waarop hij/zij wettelijk geen aanspraak kon maken, of indien de gevrijwaarde persoon aansprakelijk is bevonden voor opzet of bewuste roekeloosheid.

4. Enige kosten (waaronder redelijke advocaats- en proceskosten) (gezamenlijk "**kosten**" genoemd) aangegaan door de gevrijwaarde persoon in verband met een rechtshandeling zullen door de Vennootschap worden vereffend of terugbetaald, maar uitsluitend na ontvangst van een schriftelijke belofte vanwege die gevrijwaarde persoon dat hij/zij deze kosten zal terugbetalen indien een bevoegd rechter in een gezag van gewijsde heeft bepaald dat hij/zij geen aanspraak kan maken op vrijwaring. Kosten worden geacht alle eventuele belastingverplichtingen in te sluiten waaraan de gevrijwaarde persoon is onderworpen ten gevolge van zijn/haar vrijwaring. ----------

5. Eveneens in het geval van een rechtshandeling tegen de gevrijwaarde persoon door de Vennootschap zelf of door een of meer Dochtermaatschappijen, vereffent de Vennootschap met de gevrijwaarde persoon zijn/haar redelijke advocaats- en proceskosten of betaalt zij deze terug, maar uitsluitend na ontvangst van een schriftelijke belofte vanwege die gevrijwaarde persoon dat hij/zij deze kosten zal terugbetalen indien een bevoegd rechter in een gezag van gewijsde een besluit heeft genomen in het voordeel van de Vennootschap of de betrokken Dochtermaatschappij(en) in plaats van de gevrijwaarde persoon. ----------

6. Door de gevrijwaarde persoon in verband met een rechtshandeling aangegane kosten worden eveneens vereffend of terugbetaald door de Vennootschap voorafgaand aan de uiteindelijke beschikking betreffende deze handeling, maar uitsluitend na ontvangst van een schriftelijke belofte vanwege die gevrijwaarde persoon dat hij/zij de kosten zal terugbetalen indien een bevoegd rechter in een gezag van gewijsde heeft bepaald dat hij/zij geen aanspraak kan maken op vrijwaring. ----------

Dergelijke door gevrijwaarde personen aangegane kosten kunnen worden

voorgeschoten volgens de door de Raad van Bestuur besloten voorwaarden. ---------

7. De gevrijwaarde persoon geeft geen persoonlijke financiële aansprakelijkheid toe jegens derden, en gaat ook geen schikkingsovereenkomst aan zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de Vennootschap. ----------
De Vennootschap en de gevrijwaarde persoon leveren alle redelijke inspanningen tot medewerking om te komen tot een overeenkomst aangaande het verweer tegen claims, maar indien de Vennootschap en de gevrijwaarde persoon niet tot een overeenkomst kunnen komen, leeft de gevrijwaarde persoon alle door de Vennootschap gegeven redelijke aanwijzingen na om aanspraak te maken op de in dit artikel bedoelde vrijwaring. ----------
8. De in dit artikel bedoelde vrijwaring is niet van toepassing in de mate dat claims en kosten worden terugbetaald door verzekeraars. ----------
9. De Vennootschap voorziet in en betaalt de kosten voor geschikte verzekeringsdekking tegen claims tegen de gevrijwaarde persoon, tenzij dergelijke verzekering niet tegen redelijke voorwaarden kan worden verkregen. ----------
10. Dit artikel mag zonder de toestemming van de gevrijwaarde persoon worden gewijzigd. De hierin voorziene vrijwaring blijft echter niettemin geldig voor claims en/of kosten aangegaan in verband met de handelingen of nalatigheid van de gevrijwaarde persoon in de perioden waarin deze clausule van kracht was. ----------
11. De Raad van Bestuur kan naar zijn goeddunken de Vennootschap toelaten andere leden van de directie, die geen leden zijn van de Raad van Bestuur, of andere medewerkers te vrijwaren, zowel voor de Vennootschap als voor een Dochtermaatschappij, in een mate die vergelijkbaar is met de voor andere gevrijwaarde personen hierin voorziene vrijwaring. ----------

ALGEMENE VERGADERING ----------

Bijeenroeping en plaats van de Algemene Vergadering ----------

Artikel 18 ----------

1. Onverminderd het bepaalde in Artikel 25, worden Algemene Vergaderingen gehouden zo vaak als de Raad van Bestuur dit wenst. De bevoegdheid tot bijeenroeping van de Algemene Vergadering komt toe aan de Raad van Bestuur, aan iedere Uitvoerend Bestuurder afzonderlijk en/of aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur. ----------
2. De Raad van Bestuur kan een inschrijvingsdatum vastleggen voor de inschrijving van de Aandeelhouders die de desbetreffende vergadering kunnen bijwonen en om het aantal stemmen te bepalen die tijdens die Algemene Vergadering moeten worden uitgebracht. Indien de Raad van Bestuur besluit een inschrijvingsdatum vast te leggen voor een Algemene Vergadering, dient iedere Aandeelhouders die deze Algemene Vergadering wenst bij te wonen, de Raad van Bestuur van zijn/haar voornemen op de hoogte te stellen. Tezamen met de inschrijvingsdatum, wordt het aantal stemmen bepaald dat een Aandeelhouder tijdens de Algemene Vergadering mag uitbrengen. De voornoemde inschrijvingsdatum mag niet minder dan achtentwintig (28) dagen vallen voorafgaande aan de dag van de desbetreffende Algemene Vergadering. Mocht de Raad van Bestuur besluiten geen inschrijvingsdatum vast te leggen, dan mogen alle partijen die kunnen bewijzen dat zij op de dag van de Algemene Vergadering

Aandelenhouden deze vergadering bijwonen en mogen deze Aandeelhouders hun stem uitbrengen op basis van de door hen op de dag van de Algemene Vergadering gehouden Aandelen. ----------

3. De Raad van Bestuur dient een Algemene Vergadering bijeen te roepen: ----------
   (a) indien een of meer Aandeelhouders die gezamenlijk ten minste een tiende gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen daartoe schriftelijk bij de Raad van Bestuur een verzoek indienen, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen en met een stemming te beslissen onderwerpen; ----------
   (b) binnen drie (3) maanden nadat het voor de Raad van Bestuur aannemelijk is dat het eigen vermogen van de Vennootschap is gedaald tot een bedrag gelijk aan of lager dan de helft van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal. ----------

   Indien de Algemene Vergadering niet binnen zes weken na het verzoek hiervoor onder (a) bedoeld wordt gehouden, zijn de verzoekers - met inachtneming van het in de wet en de Statuten dienaangaande bepaalde - zelf bevoegd de Algemene Vergadering bijeen te roepen, zonder daartoe de machtiging van de President van de Rechtbank nodig te hebben. Op een bijeenroeping van een Algemene Vergadering als in de vorige zin bedoeld, is het bepaalde in lid 2 van dit Artikel van overeenkomstige toepassing.
4. Een Aandeelhouder die ten minste één honderdste (1/100) van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap bezit of eigenaar is van Aandelen met een waarde van ten minste vijftig miljoen euro (EUR 50.000.000), mag onderwerpen op de agenda van de Algemene Vergadering plaatsen. Die agendapunten, alsmede een toelichting daarop, moeten ten minste zestig (60) dagen voorafgaande aan de dag van de Algemene Vergadering waarop zij zullen worden behandeld, aan de Raad van Bestuur worden overgelegd. De Raad van Bestuur plaatst deze onderwerpen op dezelfde manier op de agenda als de door de Raad van Bestuur voorgestelde agendapunten. ----------
5. Tot het bijwonen van de Algemene Vergadering dient iedere Aandeelhouder te worden opgeroepen. De oproeping dient niet later te geschieden dan op de vijftiende (15e) dag voorafgaande aan de dag waarop de vergadering wordt gehouden. De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven waarin de te behandelen onderwerpen worden vermeld. De oproepingsbrief dient tevens informatie te bevatten over een officiële inschrijvingsdatum (indien van toepassing) voor de inschrijving van de Aandeelhouders die de desbetreffende vergadering kunnen bijwonen en voor het bepalen van het aantal stemmen die tijdens die Algemene Vergadering moeten worden uitgebracht. ----------
6. Algemene Vergaderingen worden gehouden te 's-Gravenhage, Amsterdam, Rotterdam, Utrecht of op Luchthaven Schiphol, gemeente Haarlemmermeer. Onverminderd het bepaalde in lid 5 van dit Artikel, kunnen tijdens een elders - in of buiten Nederland - gehouden Algemene Vergadering slechts rechtsgeldige besluiten worden genomen indien is voldaan aan de in lid 3 van dit Artikel gestelde oproepingsvereisten en het gehele geplaatste kapitaal ter vergadering is vertegenwoordigd. ----------

Toegang tot en leiding van de Algemene Vergadering ----------

Artikel 19 ----------

1. De Aandeelhouders hebben toegang tot de Algemene Vergadering. Het recht van toegang komt tevens toe aan iedere Bestuurder die niet is geschorst, en voorts aan iedere persoon die tot het bijwonen van de Algemene Vergadering of een gedeelte daarvan is uitgenodigd door de voorzitter van de desbetreffende vergadering. ---------
2. Indien een Aandeelhouder zich in een Algemene Vergadering wil doen vertegenwoordigen, dient hij/zij schriftelijk een daartoe strekkende volmacht te verlenen, die moet worden overhandigd aan de voorzitter van de desbetreffende vergadering. ----------
3. De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Bestuur. In geval van belet van de voorzitter van de Raad van Bestuur, wijst deze de voorzitter van de Algemene Vergadering aan. ----------
4. Tenzij een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt of de voorzitter zelf de notulen wenst te houden, wijst de voorzitter een persoon aan die met het houden van de notulen is belast. ----------

   De notulen worden in dezelfde vergadering of in een volgende vergadering vastgesteld door de Algemene Vergadering, en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de notulist van de vergadering waarin de vaststelling geschiedt. ----------
5. De voorzitter van de Algemene Vergadering besluit over alle zaken in verband met het bijwonen van de vergadering, het stemrecht en de gang van zaken ter vergadering. ---

Stemrecht. Besluitvorming. ----------

Artikel 20 ----------

1. Elk Gewoon Aandeel Klasse A en elk Preferent Aandeel geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem. Elk Gewoon Aandeel Klasse C geeft recht op het uitbrengen van negen (9) stemmen. Elk Gewoon Aandeel Klasse B geeft recht op het uitbrengen van tien (10) stemmen. Het Prioriteitsaandeel geeft recht op het uitbrengen van honderd (100) stemmen. ----------
2. Bij de vaststelling in hoeverre Aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn of in hoeverre het aandelenkapitaal vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met Aandelen waarvoor geen stem kan worden uitgebracht.
3. De Algemene Vergadering besluit met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, voor zover de Statuten geen grotere meerderheid voorschrijven. ----------
4. Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt. -----
5. Stemmingen over zaken - schorsing, ontslag of verwijderen van personen daaronder begrepen - geschieden mondeling of bij acclamatie, en stemmingen over de verkiezing van personen geschieden bij ongetekende gesloten briefjes, tenzij de voorzitter een andere wijze van stemming vaststelt en geen van de ter vergadering aanwezige personen zich daartegen verzet. ----------
6. Staken de stemmen bij de verkiezing van personen, dan vindt in dezelfde vergadering een nieuwe stemming plaats; staken de stemmen dan opnieuw, dan wordt - onverminderd het bepaalde in de volgende zin van dit lid - deze persoon niet verkozen. Indien bij verkiezing tussen meer dan twee personen niemand de volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen op zich heeft verenigd, vindt herstemming

plaats tussen de twee personen die het grootste aantal stemmen op zich verenigden, zo nodig na tussenstemming. ----------
Staken de stemmen omtrent een ander voorstel dan hiervoor in dit lid bedoeld, dan is dat voorstel verworpen. ----------

7. De Algemene Vergadering kan besluiten toe te staan dat een Aandeelhouder via een elektronisch communicatiemiddel de Algemene Vergadering bijwoont en eraan deelneemt, indien en voor zover de identiteit van de aldus de vergadering bijwonende Aandeelhouder kan worden gecontroleerd door de voorzitter van de desbetreffende vergadering. Elektronisch aan de Raad van Bestuur binnen achtentwintig (28) dagen voorafgaande aan de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen zullen worden meegeteld op de Algemene Vergadering, op voorwaarde dat de voorzitter van de vergadering via dit communicatiemiddel de identiteit van de stemmende Aandeelhouder kan controleren. ----------

Volmachtverlening door Aandeelhouders. Aandelen die tot een gemeenschap behoren. -
Artikel 21 ----------

1. Een Aandeelhouder kan voor een of meer van of al zijn/haar Aandelen aan een of meer personen schriftelijk volmacht verlenen om een of meer, dan wel alle aan die Aandelen verbonden rechten uit te oefenen. Voor hetzelfde Aandeel kan niet gelijktijdig aan meer dan één persoon volmacht worden verleend. De in dit lid bedoelde bevoegdheden komen mede toe aan vruchtgebruikers en pandhouders van Gewone Aandelen Klasse A. De Raad van Bestuur kan bepaalde regels inroepen voor de inschrijving van volmachten, zoals bedoeld in dit lid. ----------
2. De deelgenoten in een gemeenschap die Aandelen of een beperkt recht daarop omvat, kunnen hun rechten slechts uitoefenen door aan een of meer personen daartoe schriftelijk volmacht te verlenen. Wordt aan meer personen volmacht verleend, dan dient in die volmacht te worden aangegeven voor welk aantal Aandelen ieder het recht heeft tot het uitoefenen van de daaraan verbonden rechten. ----------

Besluitvorming buiten vergadering ----------
Artikel 22 ----------

Tenzij anders bepaald in de wet, kunnen stemgerechtigde aandeelhouders alle besluiten die zij in een Algemene Vergadering kunnen nemen ook buiten vergadering nemen, mits zij zich allen schriftelijk ten gunste van het desbetreffende voorstel uitspreken. De personen die een besluit buiten vergadering nemen, dienen de Raad van Bestuur onmiddellijk van dat besluit in kennis testellen. ----------

Vergaderingen van houders van Gewone Aandelen Klasse A; ----------
Vergaderingen van houders van Gewone Aandelen Klasse B; ----------
Vergaderingen van houders van Gewone Aandelen Klasse C; ----------
Vergaderingen van de houder van het Prioriteitsaandeel. ----------
Artikel 23 ----------

1. Vergaderingen van houders van een specifieke Klasse van Gewone Aandelen worden bijeengeroepen door de Raad van Bestuur. Vergaderingen van de houder van het Prioriteitsaandeel worden bijeengeroepen door de houder van het Prioriteitsaandeel.
2. De oproeping vindt ten laatste plaats op de vijfde (5e) dag voorafgaand aan de dag

waarop de desbetreffende vergadering wordt gehouden. ----------

3. Niettegenstaande de mogelijkheid voor houders van een specifieke Klasse van Aandelen om overeen te komen om een vergadering elders bijeen te roepen, en niettegenstaande de optie om besluiten overeenkomstig Artikel 22 schriftelijk te nemen, zal elke vergadering in Nederland worden gehouden in de plaats die in de bijeenroeping wordt vermeld. ----------

4. Voor het vermijden van twijfel wordt hier bepaald dat de Prioriteit een Overdracht, inschrijving of eigendom van Boventallige Aandelen hieronder schriftelijk en buiten vergadering kan goedkeuren of afkeuren. ----------

5. De Artikelen 18 tot en met 22 zijn van overeenkomstige toepassing op elke vergadering genoemd in dit Artikel. ----------

Vergaderingen van de houders van Preferente Aandelen. ----------

Artikel 24 ----------

1. Vergaderingen van houders van Preferente Aandelen worden bijeengeroepen door de houder van een of meer Preferente Aandelen. ----------

2. De oproeping vindt ten laatste plaats op de vijfde (5e) dag voorafgaand aan de dag waarop de desbetreffende vergadering wordt gehouden. ----------

3. Niettegenstaande de mogelijkheid voor houders van een specifieke Klasse van Aandelen om overeen te komen om een vergadering elders bijeen te roepen, en niettegenstaande de optie om besluiten overeenkomstig Artikel 22 schriftelijk te nemen, zal elke vergadering in Nederland worden gehouden in de plaats die in de bijeenroeping wordt vermeld. ----------

4. De Artikelen 18 tot en met 22 zijn van overeenkomstige toepassing op elke vergadering genoemd in dit Artikel. ----------

Boekjaar. Jaarrekening. ----------

Artikel 25 ----------

1. Het boekjaar van de Vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar. ----------

2. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar van de Vennootschap, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste zes maanden door de Algemene Vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de Raad van Bestuur een jaarrekening en een jaarverslag op over dat boekjaar. Bij deze stukken worden de in artikel 392, lid 1 van Boek 2 BW bedoelde gegevens gevoegd. Is echter het bepaalde in artikel 403 van Boek 2 BW op de Vennootschap toegepast, dan vervalt, indien en voor zover de Algemene Vergadering niet anders besluit: ----------

   a. de verplichting tot het opmaken van het jaarverslag; ----------

   b. de verplichting tot toevoeging van de in voormeld artikel 392 van Boek 2 BW bedoelde gegevens aan de jaarrekening. ----------

   Indien de Vennootschap kwalificeert als een rechtspersoon als bedoeld in artikel 396 lid1 of artikel 397 lid 1 van Boek 2 BW, is de Vennootschap niet verplicht een jaarverslag op te maken, tenzij de Vennootschap krachtens wettelijke verplichting een ondernemingsraad dient in te stellen, dan wel de Algemene Vergadering, uiterlijk zes maanden na de aanvang van het desbetreffende boekjaar, anders heeft besloten. ----

3. De jaarrekening wordt ondertekend door iedere Bestuurder. Indien de ondertekening

van een of meer Bestuurders ontbreekt, wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. ----------

4. De Vennootschap ziet er op toe dat de opgemaakte jaarrekening en, indien vereist, het jaarverslag en de krachtens artikel 392 van Boek 2 BW toegevoegde gegevens zo spoedig mogelijk, doch niet later dan met ingang van de datum van oproeping tot de Algemene Vergadering, bestemd tot hun behandeling en goedkeuring, op het kantoor van de Vennootschap aanwezig zijn. Aandeelhouders kunnen die stukken ten kantore van de Vennootschap inzien en er kosteloos een afschrift van verkrijgen. ----------

Jaarlijkse Algemene Vergadering. Vaststelling jaarrekening. ----------

Artikel 26 ----------

1. Elk jaar wordt ten minste één Algemene Vergadering gehouden, en wel binnen zes (6) maanden na afloop van het laatst verstreken boekjaar van de Vennootschap. ----------
2. Vaststelling van de jaarrekening geschiedt door de Algemene Vergadering. ----------

Winst en verlies ----------

Artikel 27 ----------

1. De voor uitkering vatbare winst van de Vennootschap staat ter beschikking van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bepaalt het bedrag van de winst van de Vennootschap dat wordt toegewezen aan de winstreserve en dat van de voor verdeling beschikbare winst. ----------
2. De Vennootschap kan slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. ----------
3. Indien en voor zover de Raad van Bestuur voorstelt om winst uit te keren dan wel te reserveren, hebben allereerst de houders van Preferente Aandelen een winstrecht gelijk aan het tarief van de twaalfmaands Eurpean Inter bank Offered Rate, zoals dat geldt op de eerste dag van het boekjaar van de Vennootschap waarover het desbetreffende winstrecht wordt berekend, vermeerderd met tweehonderd (200) basispunten te berekenen over het bedrag van het gestort en opgevraagd kapitaal van hun Preferente Aandelen. Nadat de uitkering ingevolge de voorgaande volzin heeft plaatsgevonden hebben de houders van Gewone Aandelen en het Prioriteitsaandeel gelijkelijk recht op de resterende winst van de Vennootschap, zulks naar rato van het aantal door hen gehouden Gewone Aandelen en het Prioriteitsaandeel, met dien verstande dat de houders van Gewone Aandelen Klasse C recht hebben op een maximumbedrag van één eurocent (EUR 0,01) per Gewoon Aandeel Klasse C afkomstig uit de winst van eender welk boekjaar. ----------
4. Uitkering van winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is. ----------
5. Door de Vennootschap gehouden Aandelen (tenzij anders bepaald in lid 7 van Artikel 10) en Aandelen die de Vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen bij de berekening van de winstverdeling niet mee. ----------
6. De Raad van Bestuur kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen uit de over het lopende boekjaar gerealiseerde winst. Dividenduitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in lid 2 van dit

Artikel, zoals blijkt uit een tussentijds overzicht van activa en passiva als bedoeld in artikel 105 lid 4 Boek 2 BW. ----------

7. Uitkeringen uit de reserves van de Vennootschap worden uitsluitend uitgevoerd op voorstel van de Raad van Bestuur en met inachtneming van het bepaalde in lid 3 van dit Artikel. ----------
8. Tenzij de Algemene Vergadering een andere termijn vaststelt, worden dividenden binnen dertig (30) dagen na vaststelling ter beschikking gesteld. ----------
9. De Raad van Bestuur kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk via de verdeling van activa of de uitgifte van Aandelen zullen worden uitgekeerd. ----------
10. Ten laste van door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en voor zover de wet dat toestaat. ----------

Statutenwijziging. Fusie. Opsplitsing. Verdeling. ----------

Artikel 28 ----------

1. Na ontvangst van een schriftelijk voorstel van de Raad van Bestuur kan de Algemene Vergadering een besluit tot wijziging van de Statuten, een besluit tot juridische fusie of opsplitsing of een besluit tot ontbinding van de Vennootschap in de zin van Titel 7 van Boek 2 BW nemen. ----------
2. Voor het vaststellen van een besluit tot wijziging van de Statuten, een besluit tot juridische fusie of opsplitsing in de zin van Titel 7 van Boek 2 BW of een besluit tot ontbinding van de Vennootschap, is een meerderheid van twee derde (2/3) van de tijdens de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen vereist. ----------
3. Voor het vaststellen van een besluit tot statutenwijziging van de Vennootschap waarbij (a) de rechten, daaronder begrepen, zonder dat dit een beperking inhoudt, de berekening van het recht op winst, van de houders van Gewone Aandelen Klasse A worden weggenomen of aangetast, daaronder begrepen, zonder dat dit een beperking inhoudt, een wijziging in het recht op dividenden of liquidatie-uitkeringen van de houders van Gewone Aandelen Klasse B of Gewone Aandelen Klasse C; (b) de begripsomschrijvingen van "Aangeslotene", "Oorspronkelijke Gekwalificeerde Houder", "Niet-Gekwalificeerde B Houder", "Toegelaten Verkrijger", "Gekwalificeerde Houder" of "Overdracht" worden gewijzigd; (c) een wijziging wordt aangebracht in Artikel 4A, Artikel4B of het onderhavige Artikel 28; of (d) het aantal geautoriseerde Gewone Aandelen Klasse B moet worden verhoogd, is de voorafgaande goedkeuring vereist van de Vergadering van houders van Gewone Aandelen Klasse A, voor welk besluit een meerderheid van drie vierde (3/4) van de op deze vergadering uitgebrachte stemmen nodig is. ----------
4. Voor het nemen van een besluit tot het wijzigen van de Statuten waarin de rechten van de Prioriteit worden aangetast (daaronder begrepen, zonder dat dit een beperking inhoudt, een wijziging van het aantal Prioriteitsaandelen inbegrepen in het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap), is de voorafgaande goedkeuring van de Prioriteit vereist. ----------
5. Voor het nemen van een besluit tot het wijzigen van de Statuten waarin de rechten van de houders van Preferente Aandelen worden aangetast (daaronder begrepen, zonder dat dit een beperking inhoudt, een wijziging van het aantal Preferente Aandelen in het

maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap), is de voorafgaande goedkeuring van de Vergadering van houders van Preferente Aandelen vereist. ----------

Ontbinding en vereffening ----------

Artikel 29 ----------

1. De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot ontbinding van de Vennootschap, met inachtneming van het in Artikel 28 gestelde vereiste. ----------
2. Tenzij de Algemene Vergadering anders besluit of de wet anders bepaalt, treden de Bestuurders op als vereffenaars van het vermogen van de Vennootschap. ----------
3. Hetgeen van het vermogen van de Vennootschap resteert (i) na voldoening van al haar schulden, (ii) na uitkering van alle winstreserves en andere dividendrechten, wordt aan de houders van Gewone Aandelen overgedragen naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van de door hen gehouden Gewone Aandelen Klasse A, Gewone Aandelen Klasse B en/of Gewone Aandelen Klasse C, waarbij echter geldt dat de houders van Gewone Aandelen Klasse C recht hebben op een maximumbedrag van één eurocent (EUR 0,01) per Gewoon Aandeel Klasse C. ----------
4. Na voltooiing van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en overige gegevensdragers van de ontbonden Vennootschap gedurende zeven jaren berusten bij degene die daartoe schriftelijk door de vereffenaars is aangewezen. ----------

Slotbepaling. ----------

Heden bedraagt het geplaatste kapitaal van de Vennootschap negen miljoen zeshonderd éénennegentig duizend vijfenvijftig euro en vierenvijftig eurocent (EUR 9.691.055,54), verdeeld in: ----------

- tweehonderd éénenzeventig miljoen éénhonderd éénenzestigduizend éénhonderd vijftig (271.161.150) Gewone Aandelen Klasse A, elk nominaal groot één eurocent (EUR 0,01);
- achtenvijftig miljoen achthonderd vijfennegentigduizend zeshonderd vijf (58.895.605) Gewone Aandelen Klasse B, elk nominaal groot tien eurocent (EUR 0,10); ----------
- twaalf miljoen éénhonderd negenduizend achthonderd zes (12.109.806) Gewone Aandelen Klasse C, elk nominaal groot negen eurocent (EUR 0,09); en ----------
- één (1) Prioriteitsaandeel, nominaal groot één euro (EUR 1). ----------

Slot akte. ----------

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. ----------

Deze akte wordt verleden te Amsterdam, op de datum in de aanhef van deze akte vermeld. ---

Nadat de zakelijke inhoud van de akte aan de verschenen persoon is medegedeeld en daarop een toelichting is gegeven, heeft deze verklaard van de inhoud van deze akte kennis te hebben genomen en met beperkte voorlezing van de akte in te stemmen. ----------

Onmiddellijk na voorlezing van die gedeelten van de akte waarvan de wet voorlezing voorschrijft, wordt deze akte door de verschenen persoon en mij, notaris, ondertekend. --------

(volgt ondertekening)

mr. D. ter Braak notaris te Amsterdam

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

22 mei 2015

VAN DOORNE N.V.

The undersigned:

Daan ter Braak, civil law notary practising in Amsterdam:

declares:

that the attached document is a fair but an unofficial English translation of the Deed of Amendment of the Articles of Association of **Yandex N.V.**, executed before me, civil-law notary, on 22 May 2015, in which an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity.
Inevitably, differences may occur in translation, and if so, the Dutch text will by law govern.

Signed in Amsterdam on 22 May 2015.

mr. D. ter Braak
notaris te Amsterdam

VAN DOORNE N.V.

TB/MZ/60007213

In this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardising the overall continuity. Inevitably, differences may occur in translation, and if so, the Dutch text will by law govern

AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION OF YANDEX N.V.

Today, the twenty-second day of May two thousand and fifteen, appears before me, Daan ter Braak, civil-law notary practising in Amsterdam (the Netherlands):
Martine Janneke van Zijl, born in Nieuwegein (the Netherlands) on the fourth day of August nineteen hundred and eighty-six, with office address at Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam (the Netherlands).
The appearer declares that:

- the general meeting of shareholders of **Yandex N.V.**, a company limited by shares (*naamloze vennootschap*) incorporated under the laws of the Netherlands, having its registered office in Amsterdam (the Netherlands) and its business office at Schiphol Boulevard 165, 1118 BG Schiphol (the Netherlands), registered with the trade register of the Chamber of Commerce under number 27265167 (the "**Company**"), has resolved on the twenty-first day of May two thousand and fifteen to (i) amend the articles of association of the Company as stated hereinafter and (ii) authorise the appearer to execute this deed, which resolutions appear from the minutes of the general meeting, attached to this deed as Exhibit;
- the articles of association of the Company were lastly amended by deed of amendment, executed on the twenty-third day of May two thousand and fourteen, by me, civil-law notary.

In order to carry out the (legal) acts contemplated in the shareholders' resolution, the appearer, acting in the aforementioned capacity, declares to amend the articles of association of the Company as follows:

ARTICLES OF ASSOCIATION

Definitions.

Article 1.

1. In the Articles of Association the following words and expressions shall have the meaning hereby assigned to them:
   a. "**Affiliate**" means, with respect to an Initial Qualified Holder that is not a natural person: (a) a natural person or legal entity that, directly, or indirectly through

one or more intermediaries, controls, is controlled by, or is under common control with, such Initial Qualified Holder (a "**Direct Affiliate**"); (b) subject to the limitations set forth in the fourth paragraph of this definition, any direct or indirect beneficial holder (as of the tenth day of October two thousand and eight) of the securities or other membership interests of (x) any Initial Qualified Holder or (y) any party that was (as of the tenth day of October two thousand and eight) a Direct Affiliate of such Initial Qualified Holder, in each case to the extent of its pro rata beneficial interest in the Class B Ordinary Shares held directly or indirectly by such Initial Qualified Holder or Direct Affiliate as of the tenth day of October two thousand and eight (a "**Qualified Beneficial Holder**"), (c) any legal entity that is under common investment control with, or acts solely as bare nominee holder on behalf of, such Initial Qualified Holder, any Direct Affiliate or any Qualified Beneficial Holder, and (d) where such Initial Qualified Holder is an estate or tax planning vehicle (including a trust, corporation and partnership) any direct or indirect beneficiary thereof (as of the tenth day of October two thousand and eight) to the extent of its pro rata beneficial interest in the Class B Ordinary Shares held by such Initial Qualified Holder as of the tenth day of October two thousand and eight.

The term "control" shall mean the ownership, directly or indirectly, of shares possessing more than fifty percent (50%) of the voting power of a legal entity, or having the power to control the management or elect a majority of members to the board of directors or equivalent decision-making body of such legal entity; provided that, for purposes of clause (a) of the first paragraph of this definition, all voting power held by entities under common control (including investment funds under common investment control) shall be aggregated together and attributed to each other such entity under common control for the purpose of determining the voting power percentage of each such entity.

The term "investment control" shall mean, with respect to any person, the possession, directly or indirectly (whether through the ownership of voting securities, by contract or otherwise), of the sole and exclusive power to direct or cause the direction of the voting or disposition of all securities held by such person. Two entities shall be considered to be under common investment control if they are subject to investment control by the same party.

Notwithstanding the foregoing, (x) in no event shall a limited partner of (or comparable passive investor in) any entity be deemed to be an Affiliate of such entity pursuant to clauses (b) and (c) of the first paragraph of this definition; (y) a party shall cease to qualify as an Affiliate for purposes of clause (a) of the first paragraph of this definition if it ceases to control, be controlled by, or be under common control with, such Initial Qualified Holder; and (z) a party shall cease to qualify as an Affiliate for purposes of clause (c) of the first paragraph of this definition if it ceases to be under common investment control with, or to act as bare nominee for, such Initial Qualified Holder, Direct Affiliate or Qualified

Beneficial Holder. For the avoidance of doubt, any entity incorporated, formed, organized, created or acquired after the tenth day of October two thousand and eight shall itself be eligible to meet the definition of Affiliate for purposes hereof;

b. "**Affiliated Party**" means: with respect to any party, any other natural person or legal entity that (a) directly, or indirectly through one or more intermediaries, controls, is controlled by, or is under common control with such party (and/or, in the case of any Initial Qualified Holder, any Affiliate of such Initial Qualified Holder), (b) is acting in concert with such party (and/or, in the case of any Initial Qualified Holder, any Affiliate of such Initial Qualified Holder) pursuant to a voting agreement or other formal arrangement with respect to the acquisition, disposition or voting of Shares (other than the Shareholders Agreement) or (c) is a pledgee of Ordinary Shares held by such party (and/or, in the case of any Initial Qualified Holder, any Affiliate of such Initial Qualified Holder) that is entitled to exercise the voting rights pertaining to such Ordinary Shares. For purposes hereof, the term "**control**" shall have the meaning set forth in the definition of Affiliate;

c. "**Articles of Association**" means: the articles of association of the Company in their current form and as amended from time to time;

d. "**Book 2**" means: Book 2 of the Dutch Civil Code;

e. "**Board of Directors**" means: the body of persons/individual person(s) controlling the management of the Company's business consisting of Executive Directors and Non-Executive Directors as referred to in Article 12;

f. "**Class A Ordinary Shares**" means: class A ordinary shares in the capital of the Company;

g. "**Class B Ordinary Shares**" means: class B ordinary shares in the capital of the Company;

h. "**Class C Ordinary Shares**" means: class C ordinary shares in the capital of the Company;

i. "**Company**" means: the corporate legal entity governed by these Articles of Association;

j. "**Conversion Foundation**" means: Stichting Yandex Conversion, a foundation incorporated under Dutch law with statutory seat in The Hague and its business office at Schiphol Boulevard 165, 1118 BG Schiphol (the Netherlands);

k. "**Direct Affiliate**" has the meaning giving to such term in the definition of Affiliate;

l. "**Excess Shares**" means: any Ordinary Shares held or to be acquired or subscribed for in excess of the applicable Ownership Cap;

m. "**Executive Director**" means: a member of the Board of Directors being appointed as executive director (*uitvoerend bestuurder*) and as such entrusted with the responsibility for the day-to-day management of the Company;

n. "**General Meeting**" means: the members constituting the general meeting, and also: meetings of that body of members;

o. "**Initial Qualified Holder**" means, in relation to any Class B Ordinary Share: (a) the person holding such Class B Ordinary Share pursuant to the conversion into Class B Ordinary Shares of ordinary shares in the capital of the Company on the tenth day of October two thousand eight and (b) any party that was a record holder of Internet Search Investments Limited ("**ISIL**"), a Bermuda company, as of the twenty-sixth day of August two thousand and eight and has Class B Ordinary Shares distributed to it by ISIL prior to the execution of this Deed pro rata to such party's beneficial indirect interest in the Company on the twenty-sixth day of August two thousand and eight;

p. "**Meeting of holders of Class A Ordinary Shares**" means: the meeting of holders of Class A Ordinary Shares;

q. "**Meeting of holders of Class B Ordinary Shares**" means: the meeting of holders of Class B Ordinary Shares;

r. "**Meeting of holders of Class C Ordinary Shares**" means: the meeting of holders of Class C Ordinary Shares;

s. "**Meeting of holders of Preference Shares**" means: the meeting of holders of Preference Shares;

t. "**Meeting of the holder of the Priority Share**" means: the meeting of the holder of the Priority Share;

u. "**Non-Executive Director**" means: a member of the Board of the Directors appointed as non-executive director (*niet-uitvoerend bestuurder*) not being entrusted with the responsibility for the day-to-day management of the Company;

v. "**Non-Qualified B Holder**" with respect to any Class B Ordinary Share, means: anyone who is not a Qualified B Holder of such Class B Ordinary Share or ceases to be a Qualified B Holder of such Class B Ordinary Share (including, for the avoidance of doubt, a legal holder of a Class B Ordinary Share that has Transferred such Class B Ordinary Share other than to a Permitted Transferee);

w. "**Ordinary Shares**" means: Class A Ordinary Shares, Class B Ordinary Shares and Class C Ordinary Shares;

x. "**Ownership Cap**" means: the lesser of (a) twenty-five percent (25%) of the voting rights pertaining to the issued Class A Ordinary Shares and Class B Ordinary Shares (taken together) of the Company from time to time or (b) twenty-five percent (25%) of the number of issued Class A Ordinary Shares and Class B Ordinary Shares (taken together) from time to time.

   Notwithstanding the foregoing, (x) in the event that both the Board of Directors and the Priority have approved a holding of Excess Shares by a party as a result of a Triggering Event pursuant to the terms of the Articles of Association, the Ownership Cap in respect of such party, together with its Affiliated Parties, shall, following the date of such approval, be increased by the number of Excess Shares so approved; and (y) in the event of an increase in a Shareholder's proportionate ownership or voting interest occurring solely as a

result of changes in the share capital structure of the Company (including, without limitation, share splits, capital reorganisations, share dividends, share repurchases, conversions of Class B Ordinary Shares pursuant to the terms of Article 4B, and similar events or transactions), the Ownership Cap in respect of such Shareholder, together with its Affiliated Parties, shall, following the date of such event, be increased by the number of Excess Shares resulting from such event;

y. "**Permitted Transferee**" in relation to any Class B Ordinary Share held by an Initial Qualified Holder means:

(i) such Initial Qualified Holder (as transferee of any Class B Ordinary Share retransferred to such Initial Qualified Holder from its Permitted Transferee);

(ii) with respect to any such Initial Qualified Holder that is a natural person, any estate or tax planning vehicle (including a trust, corporation and partnership), the beneficiaries of which include such Initial Qualified Holder and/or members of the immediate family of such Initial Qualified Holder, provided that such Initial Qualified Holder retains (subject to any community or spousal property laws) sole voting and dispositive power over such Class B Ordinary Share, and provided further that the Transfer to such estate or tax planning vehicle does not involve payment of any consideration (other than the interest in such trust, corporation, partnership or other estate or tax planning vehicle); and

(iii) with respect to any such Initial Qualified Holder that is not a natural person, any Affiliate of such Initial Qualified Holder; provided however that any such party that ceases to be an Affiliate shall cease to be a Permitted Transferee.

For purposes of the definition of "Triggering Event", each reference to "Class B Ordinary Shares" in the foregoing definition (and in the definition of each term used therein) shall be deemed to be a reference to "Ordinary Shares";

z. "**Potential Acquiror**" has the meaning set forth in paragraph 11 of Article 4C;

aa. "**Preference Shares**" means: preference shares in the capital of the Company;

bb. "**Priority**" means: the corporate body (*orgaan*) constituted by the Meeting of holder of the Priority Share;

cc. "**Priority Share**" means: the priority share in the capital of the Company;

dd. "**Qualified B Holder**" means, in relation to any Class B Ordinary Share: the Company, the Initial Qualified Holder of such Class B Ordinary Share and any Permitted Transferee thereof, in each case provided that (i) such person has become a party to, and is not in material continuing breach of, the Shareholders Agreement and (ii) such Class B Ordinary Share has not been Transferred (including by way of a transfer of the legal holder thereof), other than to a Permitted Transferee;

ee. "**Qualified Beneficial Holder**" has the meaning giving to such term in the definition of Affiliate;

ff. "**Shares**" means: Ordinary Shares, the Priority Share and Preference Shares;

gg. "**Shareholder(s)**" means: any holder(s) of Shares;

hh. "**Shareholders Agreement**" means: the shareholders agreement among the holders of Ordinary Shares and the Conversion Foundation, dated as of the fourteenth day of October two thousand eight, as amended from time to time in accordance with the terms thereof;

ii. "**Subsidiary(ies)**" means: (a) subsidiary(ies) (*dochtermaatschappij(en)*) as defined in section 24a of Book 2; and

jj. "**Transfer**" when used in relation to an Ordinary Share, means: any direct or indirect sale, assignment, transfer under general or specific title (*algemene of bijzondere titel*), conveyance, grant of any form of security interest (other than as explicitly provided in this definition), or other transfer or disposition of an Ordinary Share or any legal or beneficial interest therein, whether or not for value and whether voluntary or involuntary or by operation of law. A "Transfer" of an Ordinary Share shall also include, without limitation, the transfer of, or entering into a binding agreement with respect to, voting control over an Ordinary Share by proxy or otherwise; provided, however, that the following shall not be considered a "Transfer" of an Ordinary Share: (a) the granting of a power of attorney to persons designated by the Board of Directors of the Company in connection with actions to be taken at a General Meeting of Shareholders; (b) entering into the Shareholders Agreement or any amendment thereof; (c) solely with respect to Class B Ordinary Shares, the entering into or amendment, solely by and among a Qualified B Holder and one or more of its Permitted Transferees, of a binding agreement with respect to voting control over a Class B Ordinary Share; or (d) solely with respect to Class B Ordinary Shares, the pledge of Class B Ordinary Shares by a Qualified B Holder that creates a mere security interest in such shares pursuant to a bona fide loan or indebtedness transaction so long as the Qualified B Holder continues to exercise voting control over such pledged shares; provided, however, that a foreclosure on such Ordinary Shares or other similar action by the pledgee shall constitute a "Transfer" of an Ordinary Share; and

kk. "**Triggering Event**" means: any direct or indirect Transfer of Ordinary Shares after the twenty-sixth day of August two thousand and nine (other than to a Permitted Transferee of such Ordinary Shares) or acquisition of Shares (including by Transfer or subscription and, for the avoidance of doubt, as a result of a change of control of, or a merger or business combination involving, one or more legal or beneficial owners of a Share). For the avoidance of doubt, the term Triggering Event excludes changes in proportionate ownership or voting interest occurring solely as a result of changes in the share capital structure of the Company (including, without limitation, share splits, capital

reorganisations, share dividends, share repurchases, conversions of Class B Ordinary Shares pursuant to the terms of Article 4B, and similar events or transactions).

2. The expressions "written" and "in writing" used in these Articles of Association mean: communications sent by post, telefax, e-mail or by any other means of telecommunication capable of transmitting written text, unless Dutch statutory law prescribes otherwise.

Name and Registered Office.

Article 2.

1. The Company is a limited liability company and its name is: **Yandex N.V.**
2. The Company has its registered office in **Amsterdam** (the Netherlands).
   The Company may have branch offices elsewhere, also outside of the Netherlands.

Objects.

Article 3.

1. The objects for which the Company is established are:
   a. either alone or jointly with others to acquire and dispose of participations or other interests in bodies corporate, companies and enterprises, to collaborate with and to manage such bodies corporate, companies or enterprises;
   b. to acquire, manage, turn to account, encumber and dispose of any property - including intellectual property rights - and to invest capital;
   c. to supply or procure the supply of money loans, particularly - but not exclusively - loans to bodies corporate and companies which are Subsidiaries and/or affiliates of the Company or in which the Company holds any interest - all this subject to the provision in paragraph 2 of this Article - , as well as to draw or to procure the drawing of money loans;
   d. to enter into agreements whereby the Company grants security, commits itself as guarantor or severally liable co-debtor, or declares itself jointly or severally liable with or for others, particularly - but not exclusively - to the benefit of bodies corporate and companies as referred to above under c;
   e. to do all such things as are incidental or conducive to the above objects or any of them.
2. The Company may not grant security, give price guarantees, commit itself in any other way or declare itself jointly or severally liable with or for others with a view to enabling third parties to take or acquire Shares.

Capital.

Article 4.

1. The authorised capital of the Company is thirty-one million six hundred forty-six thousand one hundred fifty euro and thirty-eight eurocent (EUR 31,646,150.38), divided into:
   a. one billion one hundred twenty-two million five hundred ninety-one thousand forty-six (1,122,591,046) Ordinary Shares of which are;

i) one billion (1,000,000,000) Class A Ordinary Shares, each with a par value of one eurocent (EUR 0.01);
ii) sixty-one million two hundred ninety-five thousand five hundred twenty-three (61,295,523) Class B Ordinary Shares, each with a par value of ten eurocent (EUR 0.10);
iii) sixty-one million two hundred ninety-five thousand five hundred twenty-three (61,295,523) Class C Ordinary Shares, each with a par value of nine eurocent (EUR 0.09);

b. one billion and one (1,000,000,001) Preference Shares, each with a par value of one eurocent (EUR 0.01); and

c. one (1) Priority Share, with a par value of one euro (EUR 1.00).

Transfer and conversion of Class B Ordinary Shares.

Article 4A

1. Class B Ordinary Shares may only be Transferred to (i) Permitted Transferees, (ii) to the Conversion Foundation for the purpose of conversion pursuant to Articles 4A and 4B and (iii) to the Company. Any other purported Transfer of a Class B Ordinary Share shall be null and void.
2. Class B Ordinary Shares can be converted into Class A Ordinary Shares with due observance of this Article. In order to cause the Class B Ordinary Shares to be converted into Class A Ordinary Shares, such Class B Ordinary Shares must be transferred to the Conversion Foundation.
3. Upon execution of the transfer instrument pursuant to which the Class B Ordinary Shares are transferred to the Conversion Foundation, each Class B Ordinary Share is automatically converted into one (1) Class A Ordinary Share and one (1) Class C Ordinary Share. Unless the Company shall be a party to the transfer instrument, the Conversion Foundation shall forthwith notify the Company in writing of the conversion of Class B Ordinary Shares as described in the preceding sentence. The transferor shall receive a Class A Ordinary Share from the Conversion Foundation in exchange for each Class B Ordinary Share transferred to the Conversion Foundation.
4. The Board of Directors shall forthwith register any such conversion of Shares in the register of Shareholders and equally in any applicable company register.
5. The Company shall at all times reserve and keep available out of its authorized but unissued capital, solely for the purpose of effecting the conversion of Class B Ordinary Shares, such number of Class A Ordinary Shares and Class C Ordinary Shares as shall from time to time be sufficient to effect the conversion of all outstanding Class B Ordinary Shares into Class A Ordinary Shares and Class C Ordinary Shares.
6. The Company may, from time to time, establish such policies and procedures relating to the conversion of the Class B Ordinary Shares into Class A Ordinary Shares and Class C Ordinary Shares and the general administration of this share capital structure as it may deem necessary or advisable, and may request that holders of Class B Ordinary Shares furnish affidavits or other proof to the Company as it deems necessary to verify the legal and beneficial ownership of Class B Ordinary Shares and

the "Qualified B Holder" status of any such holder, and to confirm that Class B Ordinary Shares are not held by a Non-Qualified B Holder.

Qualified shareholding of Class B Ordinary Shares.

Article 4B.

1. Only a Qualified B Holder may hold Class B Ordinary Shares.
2. If at any time a Class B Ordinary Share is held by a Non-Qualified B Holder, such Non-Qualified B Holder shall, without prejudice to the stipulations of paragraph 4 of this Article, not be entitled to any dividend and/or voting rights attached to the Class B Ordinary Shares held by such Non-Qualified B Holder.
3. If at any time a Class B Ordinary Share is held by a Non-Qualified B Holder, such Non-Qualified B Holder (the "Transferor") shall notify the Company of this fact by written notice (the "Notice") within three (3) days after the occurrence of the event pursuant to which the Transferor is obliged to serve the Notice. At the time of the Notice the relevant Non-Qualified B Holder is obliged to offer his Class B Ordinary Shares to the Conversion Foundation (the "Offer"), through which such Class B Ordinary Shares are converted into Class A Ordinary Shares and Class C Ordinary Shares with due observance of Article 4A. The Transferor shall receive an equal number of Class A Ordinary Shares from the Conversion Foundation in exchange for such Class B Ordinary Shares.
4. If the Transferor fails to:
   a. give the Notice and or make the Offer within the term provided in this Article; or
   b. transfer the relevant Class B Ordinary Shares to the Conversion Foundation within three (3) days of the Notice,

   the Company is irrevocably empowered and authorised to offer and transfer the relevant Class B Ordinary Shares to the Conversion Foundation and to accept the Class A Ordinary Shares in exchange for such Class B Ordinary Shares for delivery to the Transferor.
5. If the Conversion Foundation fails to accept the offered Class B Ordinary Shares from the Transferor within three (3) months after receipt of the Offer, then the Transferor's dividend and voting rights attached to its Class B Ordinary Shares shall revive.
6. Each and every Qualified B Holder shall cease to be a Qualified B Holder if and when ninety-five percent (95%) or more of all issued and outstanding Class A Ordinary Shares and Class B Ordinary Shares (by number, taken together) are Class A Ordinary Shares.
7. Each Class B Ordinary Share held by a natural person that is a Qualified B Holder, or by its Permitted Transferees, shall, following the death of such Qualified B Holder, be deemed to be held by a Non-Qualified B Holder.

Qualified shareholding of Ordinary Shares.

Article 4C.

1. No Ordinary Share may be held as a result of a Triggering Event by a Shareholder if, as a result of such Triggering Event, such Shareholder or any other party (in each case together with its Affiliated Parties), would hold, legally and/or beneficially, Excess

Shares, unless such holding of Excess Shares is approved by both the Board of Directors and the Priority pursuant to paragraph 10 of this Article 4C. If the Shares (a) are admitted to trading on a regulated market or multilateral trading facility or an exchange system of a non-member state that is comparable to a regulated market or multilateral trading facility (including, for the purposes hereof, The Nasdaq Global Market) and (b) are included in a system that facilitates the (trading and) settlement of Shares (including, for the purposes hereof, the system operated by The Depository Trust Company) and/or are held by a nominee for such purposes (including, for the purposes hereof, Cede & Co.) that may qualify as the legal holder of the Shares, the provisions of this Article 4C apply *mutatis mutandis* to the parties holding an interest in the Shares through such system or nominee. The term "Shareholder" shall be construed accordingly for the purposes of this Clause 4C.

2. The qualified shareholding restriction set forth in paragraph 1 above shall not apply to:
   a. Any custodian (bank) or nominee acting to facilitate the (trading and) settlement of the Shares listed at a regulated market or multilateral trading facility or an exchange or system of a non-member state that is comparable to a regulated market or multilateral trading facility (including, for purposes hereof, The Nasdaq Global Market) and any investment bank or banks acting as underwriter(s) in connection with a public offering of Class A Ordinary Shares, in their capacity as such.
   b. Any Shareholder that acts as a bare nominee holder of Class A Ordinary Shares on behalf of the beneficial holder(s) thereof; provided that (subject to the final clause of this subparagraph b):
      (i) immediately following receipt of any information by such bare nominee with respect to any potential or effected change in beneficial ownership of any Shares held by it (including a change in the identity of any beneficial holder or a change in the number of shares beneficially held) that has resulted or would result in a beneficial holder on whose behalf such bare nominee holds Shares beneficially owning (together with its Affiliated Parties) Excess Shares, such bare nominee shall notify the Board of Directors of all details actually known to such bare nominee relating to such change;
      (ii) such bare nominee provides to the Board of Directors, within five (5) business days of any request by it from time to time, a written statement disclosing the identity of each beneficial holder of Shares legally held in its name that, together with its Affiliated Parties, holds Excess Shares, and the percentage holding of each such beneficial holder, specifying the rights of such beneficial holder with respect to the voting or disposition of such Shares, in each case to the extent actually known by such bare nominee; and
      (iii) promptly after such bare nominee becomes aware (including following a notification from the Board of Directors to the bare nominee) that a

beneficial holder on whose behalf such bare nominee holds Shares beneficially owns (together with its Affiliated Parties) Excess Shares, such bare nominee distributes to such beneficial holder a number of Shares equal to the number of Excess Shares beneficially held by such beneficial holder and its Affiliated Parties;

provided, however, that (x) such bare nominee shall not be required by the provisions of this subparagraph b to disclose any information or take any action that it is not permitted to disclose or take pursuant to applicable law, contract or internal compliance policy; and (y) no notification to the Board shall be required in respect of information otherwise notifiable to the Board pursuant to paragraphs (i) and (ii) of this subparagraph b that is timely disclosed to the United States Securities and Exchange Commission on Schedule 13D or Schedule 13G in accordance with the applicable rules of the United States Securities and Exchange Commission;

c. The Conversion Foundation.

3. Any Transfer or acquisition of Class B Ordinary Shares in violation of paragraph 1 of this Article is null and void.

4. If at any time the legal and/or beneficial holdings of a Shareholder or any other party (in each case together with its Affiliated Parties), exceeds the applicable Ownership Cap as a result of a Triggering Event and such holding of Excess Shares has not been approved by both the Board of Directors and the Priority pursuant to paragraph 10 of this Article (and is not otherwise exempted by paragraph 2 above), the Shareholder of the relevant Excess Shares is obliged (i) if and to the extent the Excess Shares are Class A Ordinary Shares, to sell the Excess Shares in the public market or otherwise within five (5) business days after a Triggering Event; and (ii) (a) if and to the extent the Excess Shares are Class B Ordinary Shares and the Transfer or acquisition of such Class B Ordinary Shares is held not to be null and void as provided for in paragraph 3, or (b) the Shareholder fails to sell the Excess Shares in accordance with clause (i) of if this paragraph 4 within the five (5)-business day period, to offer such Excess Shares to the Board of Directors within ten (10) business days after the Triggering Event.

5. If a Shareholder, within ten (10) business days after a Triggering Event, fails to comply with the obligation of paragraph 4 of this Article to offer the Excess Shares to the Board of Directors, (i) such Shareholder shall be deemed to have offered such Excess Shares to the Board of Directors, and (ii) the Board of Directors will be irrevocably authorised, with the right of substitution, to perform such acts and transactions on behalf of such Shareholder as deemed necessary to comply with the provisions of this Article, including but not limited to the sale and transfer of such Excess Shares in accordance with the terms of this Article 4C.

6. During the period in which a Shareholder has not effectuated the transfer of Excess Shares in accordance with this Article 4C and either the Board of Directors or the Priority have not approved the holding of Excess Shares by the Shareholder thereof

pursuant to paragraph 10 of this Article, such Shareholder will not be entitled to any dividend and/or voting rights attached to the Excess Shares.

7. The Board of Directors is authorised to (i) nominate one or more purchasers or substitute purchasers (which, in each case, may include the Company) that are willing to buy the Excess Shares offered in accordance with paragraph 4 or paragraph 5 of this Article, against payment in cash; or (ii) sell the Excess Shares in the public market through a broker or placement agent, hired and instructed by the Board of Directors for this purpose. If (a) the Board of Directors fails to nominate one or more purchasers (or substitute purchasers) in accordance with the terms and conditions of this paragraph within three (3) months from the date of the (deemed) offer hereunder, or (b) the party or parties so nominated by the Board of Directors fail to accept the offer within three (3) months from the date of the (deemed) offer hereunder, or (c) the Board of Directors fails to sell the Excess Shares in the public market within three (3) months from the date of the (deemed) offer hereunder, the requirements of this Article shall not apply to the offering Shareholder until such Shareholder acquires (or is deemed to acquire) one or more (additional) Ordinary Shares.

8. The purchase price for any Ordinary Shares offered in accordance with paragraph 4 or paragraph 5 of this Article in the event of the nomination of one or more purchasers pursuant to clause (i) of paragraph 7, shall be the fair market value of such Shares on the date of the (deemed) offer. Such fair market value shall be determined as follows: (i) if the Shares are admitted to trading on a regulated market or multilateral trading facility, as referred to in article 1:1 of the Financial Supervision Act (*Wet financieel toezicht*) or an exchange or system of a non-member state that is comparable to a regulated market or multilateral trading facility (including, for purposes hereof, The Nasdaq Global Market), the reported closing sale price on such exchange or system on such date (or the last trading date immediately prior to such date), or (ii) if no Shares of the Company are then admitted to such trading, the fair market value of such Share as conclusively determined by an internationally reputable and independent third party appraiser appointed for this purpose by the Board of Directors. In the event of a public market sale pursuant to clause (ii) of paragraph 7, the purchase price shall be such price or prices obtained in good faith by a placement agent engaged by the Board of Directors or in arm's length brokers transaction(s) in the public market (it being expressly acknowledged that such sales may take place at any time or times during the three (3)-month period described above and that the sale prices of the Excess Shares so sold may vary). The Board of Directors is irrevocably authorised, with the right of substitution, to perform such acts and transactions on behalf of the selling Shareholder as the Board of Directors may deem necessary or convenient to effect the sale and transfer of such Excess Shares in accordance with the terms of this Article 4C.

9. For the purpose of enabling the Board of Directors to adequately perform its duties under this Article, each Shareholder is obliged to inform the Board of Directors within ten (10) days of any Triggering Event that results in such Shareholder (or, to the

knowledge of such Shareholder, any beneficial holder(s) on whose behalf such Shareholder is holding Shares), together with its (or such beneficial party's) Affiliated Parties, exceeding a legal and/or beneficial holding threshold of five percent (5%), ten percent (10%), fifteen percent (15%), twenty percent (20%), twenty-five percent (25%) or thirty percent (30%) of either the voting rights attached to the issued Class A Ordinary Shares and the Class B Ordinary Shares (taken together) or the number of issued Class A Ordinary Shares and the Class B Ordinary Shares (taken together). In the event that a Shareholder (or, to the knowledge of such Shareholder, any beneficial holder(s) on whose behalf such Shareholder is holding Shares), together with its (or such beneficial party's) Affiliated Parties, acquires legal and/or beneficial ownership of Excess Shares, such Shareholder shall, together with the foregoing notification, notify the Board of Directors of the price or prices paid for the purchase of such Excess Shares. Failing compliance with the obligations laid down in this paragraph, such Shareholder will not be entitled to any dividend and/or voting rights attached to any of his Shares or - in case of a bare nominee holder of Shares on behalf of the beneficial holder(s) thereof - to the Shares held on behalf of such beneficial holder(s). Without limiting the foregoing, each Shareholder shall, within five (5) business days of notice from the Board of Directors, (x) identify to the Board of Directors in writing any beneficial holder of Shares registered in the name of such Shareholder in excess of any of the foregoing thresholds, and (y) if so requested, shall furnish affidavits or such other proof to the Board of Directors as the Board of Directors reasonably deems necessary to verify the legal and/or beneficial ownership of such Shares. For purposes of the preceding sentence, "beneficial ownership" may be determined in accordance with Rule 13d-3 under the United States Securities Exchange Act of 1934, as amended. Notwithstanding, the provisions of this paragraph 9, no notification to the Board shall be required in respect of information otherwise notifiable to the Board hereunder that is timely disclosed to the United States Securities and Exchange Commission on Schedule 13D or Schedule 13G in accordance with the applicable rules of the United States Securities and Exchange Commission. This paragraph 9 shall not apply to any custodian (bank) or nominee acting to facilitate the (trading and) settlement of the Shares listed at a regulated market or multilateral trading facility or an exchange or system of a non-member state that is comparable to a regulated market or multilateral trading facility (including, for purposes hereof, The Nasdaq Global Market).

10. Any person seeking to acquire legal and/or beneficial ownership together with its Affiliated Parties of Excess Shares by acquisition or subscription or as a result of another Triggering Event (a "**Potential Acquiror**"), whether in one or more transactions, may seek prior approval first by the Board of Directors and subsequently (upon approval by the Board of Directors) approval by the Priority of such acquisition, subscription or holding as result of another Triggering Event by submitting a notification in writing to the Board of Directors at the registered office of the Company (with a copy to the Chairman of the Board of Directors at such address and/or email

address as may be identified from time to time for such purpose on the investor relations section of the Company's website at www.yandex.ru) setting forth (i) the terms and conditions of such proposed acquisition(s), subscription(s) or other Triggering Event(s), including the identity of the transferring party(ies) and the proposed purchase or subscription price, if applicable, (ii) a detailed description of the identity of the Potential Acquiror, including the jurisdiction of incorporation or residence of the Potential Acquiror and the identity and jurisdiction of incorporation or residence of each legal and/or beneficial holder of more than five percent (5%) of the ownership interests in such Potential Acquiror; and (iii) a detailed description of the Potential Acquiror's intentions with respect to its shareholding in the Company and any further potential acquisitions of Shares. Within twenty (20) business days of its receipt of such notification, the Board of Directors shall (x) decide on its approval or rejection in relation to the proposed acquisition of Excess Shares by the Potential Acquiror and (y) inform the Potential Acquiror of its decision. Subsequently, provided that the Board of Directors has approved the proposed acquisition of Excess Shares by the Potential Acquiror, the Board of Directors shall provide a copy of the information package submitted by the Potential Acquiror to the Board of Directors, together with its approval thereof and its recommendation thereon, to the Priority. The Priority shall then have twenty (20) business days following its receipt of the notification from the Board of Directors to deliver a written notification to the Board of Directors either approving or rejecting the holding of Excess Shares as a result of such acquisition, subscription or other Triggering Event. The Board of Directors shall provide a copy of such notification to the Proposed Acquiror within three (3) business days of its receipt thereof. In the event that either the Board of Directors or the Priority fails to timely deliver a notification setting forth its approval or rejection of the proposed holding of Excess Shares, it shall be deemed to have withheld its approval thereof.

11. In the event that any law or regulation of the Russian Federation is adopted or amended to impose a limitation or restriction on the ownership of internet businesses in Russia by non-Russian parties in a manner that is directly applicable to the Company and/or its business, then, immediately upon the effectiveness of such change in law or regulation, the provisions of this Article 4C, the provisions of Article 14B and the provision of Article 28.4, including the approval rights of the Priority Share hereunder and thereunder, shall terminate and thereafter be of no further force or effect; provided however, that the foregoing provision shall not apply in case of any law or regulation that applies to the Company only by virtue of any activity undertaken by the Company or any member of its group that is ancillary to the operation of its internet business.

Qualified shareholding of the Priority Share.

Article 4D.

1. The Priority Share may only be held by a party that is specifically nominated by the Board of Directors for this purpose. Any transfer of the Priority Share is subject to prior written approval of the Board of Directors, acting by simple majority.

2. Any transfer of the Priority Share in violation of paragraph 1 of this Article is null and void.
3. If and so long as the Priority Share is not held by a party that meets the criteria laid down in paragraph 1 of this Article, the voting rights, dividend rights and other rights pertaining to the Priority Share (including, without limitation, the approval rights hereunder) may not be exercised.
4. Until the moment that the Priority Share is issued, the provisions laid down in these Articles relating to the Priority Share, the Priority or the Meeting of Priority Share shall be of no effect.

Shares. Usufruct and pledge of Shares.

Article 5.

1. All Shares shall be registered Shares. No share certificates shall be issued. The Board of Directors may number the Shares in a manner determined at its sole discretion.

2. Shares may be encumbered with usufruct. At the creation of the right of usufruct in respect of Class A Ordinary Shares it may be provided that the right to vote pertaining to the Class A Ordinary Shares shall vest in the usufructuary. The voting rights pertaining to the Priority Share, the Class B Ordinary Shares and the Class C Ordinary Shares may not be transferred to a usufructuary.

3. Ordinary Shares and Preference Shares may be pledged as security. At the creation of the pledge in respect of Class A Ordinary Shares it may be provided that the right to vote shall vest in the pledgee. The voting rights pertaining to the Class B Ordinary Shares, the Class C Ordinary Shares and the Preference Shares may not be transferred to a pledgee.

4. The Priority Share may not be pledged

Addresses. Notices and announcements. Register of Shareholders.

Article 6.

1. Shareholders, pledgees and usufructuaries of Shares must supply their addresses, including their e-mail addresses (if any), to the Company in writing.
2. Notices, announcements and generally all communications intended for the persons referred to in paragraph 1 of this Article are to be sent in writing to the addresses they have supplied to the Company.
3. The Board of Directors shall keep a register in which shall be recorded all particulars as prescribed by law or, if applicable, the rules and regulations of the stock exchange at which Shares are listed concerning shareholders, usufructuaries and pledgees. In the register shall also be recorded each and any release from liability granted in respect of monies unpaid and not yet called on Shares.
4. The register of Shareholders shall be updated at regular times.
5. The Board of Directors shall be entitled to keep a part of the register of Shareholders outside the Netherlands if such is required for the compliance with foreign legalization or the rules and regulations of the stock exchange at which the Shares are listed.

Issue of Shares.

Article 7.

1. Upon receipt of a written proposal of the Board of Directors to this effect, the General Meeting has the power to resolve to issue Shares and to determine the price of issue and the other terms of issue, which terms may include payment on Shares in a foreign currency. Upon receipt of a written proposal of the Board of Directors to this effect the General Meeting may transfer its aforesaid power to the Board of Directors for a period not exceeding five years. Such designation shall specify the number of Shares that may be issued and may also include the price (range) at which such Shares may be issued. The designation may be extended, from time to time, for periods not exceeding five years. Unless such designation provides otherwise, it may not be withdrawn.
2. Within eight (8) days following a resolution by the General Meeting to issue Shares or to designate another body of the Company, the Company shall file the full text of such resolution at the office of the Commercial Register with which the Company is registered. Within eight (8) days after each issue of Shares, the Company shall report the same to the office of said Commercial Register.
3. The provisions of paragraph 1 and 2 of this Article shall apply mutatis mutandis to the granting of rights to subscribe for Shares, but not to the issue of Shares to a person exercising a previously acquired right to subscribe for Shares.
4. The Company or its Subsidiaries cannot subscribe for Shares.
5. When Ordinary Shares are subscribed for, the amount of their par value must be paid at the same time and, in addition, if the Ordinary Share is subscribed at a higher amount, the difference between such amounts must be paid. It may be agreed that part of the amount to be paid on the Preference Shares - such part not to exceed three fourths (3/4) of the par value - may remain unpaid until the Company shall make a call in respect of the monies unpaid on the Preference Shares. Such arrangement may only be agreed prior to the resolution to issue Preference Shares and shall require the approval of the body of the Company which has the power to resolve to issue at the time of making such agreement.
6. Calls upon the Shareholders in respect of any monies unpaid on their Shares shall be made by the Board of Directors by virtue of a resolution of the General Meeting.
7. The body of the Company which has the power to resolve to issue Shares may resolve that payment on Shares shall be made by some other means than payment in cash or payments in a foreign (non-euro) currency.

Pre-emptive right at issue of Shares.

Article 8.

1. At the issue of any new Ordinary Shares, the statutory rights of pre-emption as laid down in Book 2 shall apply. At the issue of Preference Shares, including those against contribution in kind, each holder of Preference Shares shall have a pre-emptive right *pro rata* to the total number of Preference Shares held by him as a portion of the total number of the issued and outstanding Preference Shares on the date of the resolution

to issue the Preference Shares. The pre-emption right of a holder of Preference Shares in respect of an issue of Preference Shares may not be limited. No pre-emption rights shall apply in respect of the issue of the Priority Share.

2. Upon receipt of a written proposal of the Board of Directors to this effect, the General Meeting may each time in respect of one particular issue of Ordinary Shares, resolve to limit or to exclude the pre-emptive right of subscription for the Ordinary Shares, provided that such resolution is passed at the same time as the resolution to issue the Ordinary Shares.

   If at a General Meeting at which a proposal to limit or exclude the pre-emptive right to subscribe for Ordinary Shares comes up for discussion and less than one half of the issued capital is represented, a resolution to limit or exclude the pre-emptive right may only be adopted by at least two-thirds of the votes cast.

   Any proposal to limit or exclude the pre-emptive right must contain a written explanation of the reasons for the proposal and the choice of the proposed price (or price range or formula for the determination of such price, including by reference to the market price of such Ordinary Shares as of a future date or dates) of issue.

   Upon receipt of a written proposal of the Board of Directors to this effect, the General Meeting can resolve that the pre-emptive right may also be limited or excluded by the Board of Directors, for a period not exceeding five years.

   Such designation may be renewed for subsequent periods not exceeding five years each.

   Unless the terms of the designation provide otherwise, it cannot be revoked.

   Within eight (8) days following a resolution by the General Meeting to limit or exclude the pre-emptive right or to designate the Board of Directors, the Company shall file the full text of such resolution at the office of the Commercial Register.

3. A share issue at which Shareholders may exercise a pre-emptive right and the period during which said right is to be exercised shall be announced by the Company to all Shareholders of the relevant class of Shares either in writing or by a public announcement in a newspaper taking into account the rules and regulations of the stock exchange at which Shares are listed. The pre-emptive right may be exercised during the period to be determined by the body of the Company authorised to issue Shares, that period to be at least two weeks from the day following the date of despatch of the announcement.

4. The provisions of the preceding paragraphs of this Article shall apply *mutatis mutandis* to the granting of rights to take Shares.

Transfer of Shares. Exercise of Shareholder's rights.

Article 9.

1. If Shares of any class are admitted or are reasonably expected - on relatively short notice - to be admitted to trading on a regulated market or multilateral trading facility, as referred to in article 1:1 of the Financial Supervision Act (*Wet financieel toezicht*) or a system of a non-member state that is comparable to a regulated market or multilateral trading facility, the transfer of a registered Ordinary Share or Preference

Share or of a limited right (*beperkt recht*) thereto shall require an instrument intended for such purpose and, save when the Company itself is a party to such legal act, the written acknowledgement by the Company of the transfer. The acknowledgement shall be made in the instrument or by a dated statement on the instrument or on a copy or extract thereof mentioning the acknowledgement signed as a true copy thereof by a civil-law notary or the transferor.

Service of such instrument of transfer, copy or extract on the Company shall be deemed to constitute such acknowledgement.

2. The transfer of the Priority Share requires a notarial deed executed by and in front of a notary practicing in the Netherlands to which each transferor and each transferee are a party.
3. Following a transfer referred to in paragraph 1 or paragraph 2 of this Article, the rights attached to the Shares concerned may not be exercised until the instrument of transfer has been served upon the Company or until the Company has acknowledged the transaction in writing or has been deemed to have acknowledged such transaction. The provision in the preceding sentence shall not apply if the Company itself has been a party to the transaction.

Acquisition by the Company of its own Shares.

Article 10.

1. Any acquisition by the Company of partly-paid Shares in its own capital shall be null and void.
2. Provided that the General Meeting has given the Board of Directors authorisation for this purpose, the Company may acquire fully paid-up Shares provided that:
   (a) the Company's equity capital, reduced by the acquisition price, is not less than the sum of the issued and paid-up capital and the reserves to be maintained pursuant to the law or the Articles of Association;
   (b) following the transaction contemplated, at least one issued share in the capital of the Company remains outstanding and is not held by the Company; and
   (c) in case the Company is admitted to trading on a regulated market or multilateral trading facility, as referred to in article 1:1 of the Financial Supervision Act (*Wet financieel toezicht*) or a system from a non-member state that is comparable to a regulated market or multilateral trading facility, the par value of the Shares to be acquired, already held by the Company or already held by the Company as pledgee or which are held by Subsidiaries, does not exceed fifty percent (50%) of the issued capital of the Company.
3. The factor deciding whether the acquisition is valid shall be the amount of the equity of the Company as shown in its most recently adopted balance sheet, reduced by the acquisition price of Shares in the capital of the Company and any payments from profit or reserves to others which may have become due by the Company and its Subsidiaries after the balance sheet date.

   If more than six months of a financial year have passed without the annual accounts having been adopted, the acquisition of own Shares under paragraph 2 of this Article

shall not be permitted until such time as such most recent annual accounts have been so adopted.

4. The authorisation of the General Meeting, referred to in paragraph 2 of this Article, which shall be valid for a maximum of eighteen months (18) only, must specify how many Shares are permitted to be acquired, the manner in which they may be acquired and the permitted upper and lower limits of the price.
5. The preceding paragraphs of this Article shall not apply in respect of (i) Shares which the Company may acquire gratuitously or by universal succession and (ii) Shares that are listed at a stock exchange which are acquired for the purpose of distribution of such Shares to employees of the Company and/or its Subsidiaries pursuant to an employee option plan.
6. Any acquisition of Shares made in breach of the provisions of paragraph 2 of this Article shall be null and void.
7. Shares owned by the Company shall not bear any dividend rights unless rights of usufruct are created in respect of such Shares prior to the acquisition by the Company, in which case the holder of usufruct shall be entitled to any dividends on the underlying Shares. Shares owned by the Company or its Subsidiaries shall not bear any voting rights unless rights of usufruct were created in respect of such Shares prior to the acquisition of such Shares by the Company or its Subsidiaries respectively.

Reduction of capital.

Article 11.

1. Upon receipt of a written proposal of the Board of Directors to this effect, the General Meeting may resolve to reduce the issued capital by a cancellation of Shares or by a reduction of the par value of the Shares by amendment of the Articles of Association. Such resolution to reduce the issued capital of the Company must indicate the Shares to which it relates and provisions for its implementation must be included.
2. A resolution to cancel Shares may only relate to i) Shares held by the Company, or ii) to all the Shares of a particular class, in respect of which the Articles of Association provide that the same may be cancelled against repayment of their par value.
3. As provided in clause (ii) of paragraph 2 of this Article 11, Class C Ordinary Shares may be cancelled against repayment of their par value.
4. If the General Meeting resolves to reduce the par value of the Shares by amendment of the Articles of Association - regardless whether this is done without redemption or against partial repayment on the Shares or upon release from the obligation to pay up the Shares - such reduction must be made pro rata on all Shares of a particular class.
5. A resolution for reduction of capital shall require a majority of at least two thirds of the votes cast, if less than one half of the issued capital is represented at the relevant meeting of Shareholders.

BOARD OF DIRECTORS.

Composition and Remuneration.

Article 12.

1 The business and affairs of the Company shall be managed by a Board of Directors consisting of no less than eight (8) members and no more than twelve (12) members including at least one (1) Executive Director and at least two (2) Non-Executive Directors.

2. Only individuals shall be eligible for appointment as Executive Director or Non-Executive Director.

3. The Executive Directors and the Non-Executive Directors shall be appointed by the General Meeting for a maximum period of three (3) years, provided however, that, unless such director has resigned at an earlier date, a Director shall cease to hold office on the date of the first General Meeting held in the third year following the year in which he was appointed Director. Directors shall be immediately eligible for re-appointment at the General Meeting at which they cease to hold office.

4 The Board of Directors shall have the power to appoint from its members a Chief Executive Officer and from its Non-Executive Directors a Chairman of the Board.

5 The General Meeting shall adopt general guidelines in respect of the remuneration of the members of the Board of Directors and of the person(s) referred to in paragraph 3 of Article 13 (the "Remuneration Policy").

6. With due observation to the Remuneration Policy, the Board of Directors may establish a remuneration for the members of the Board of Directors in respect of the performance of their duties. It being understood that, in accordance with the principle laid down in Article 13 paragraph 5, Executive Directors shall not participate in the decision making process relating to the remuneration of Executive Directors.

7. Directors may be suspended and/or removed from office by the General Meeting at any time, such resolution requiring a majority of two thirds (2/3) of the votes cast in a meeting, representing at least fifty percent (50%) of the issued and outstanding capital of the Company. The Director concerned shall be given the opportunity to account for his conduct at the General Meeting. For that purpose he may have himself assisted by a legal adviser.

Decision-making by the Board of Directors. Directors' ceasing to hold office or being unable to act.

Article 13.

1. If the Board of Directors consists of several members, resolutions of the Board of Directors shall require an absolute majority of the votes cast in a meeting where at least the majority of members of the Board of Directors is present or represented. Each Director shall have one vote. If the voting for and against a proposal is equally divided, another vote shall be taken if so demanded by any Director.

2. The Board of Directors shall draw up board rules to deal with matters that concern the Board of Directors internally.

   The rules of the Board of Directors may *inter alia* include an allocation of tasks among the members of the Board of Directors and shall contain provisions concerning the matter in which meetings of the Board of Directors are called and held. The rules of the Board of Directors may stipulate that certain resolutions of the Board of Directors

may validly be passed by one or more Directors, provided that the relevant resolutions are within the scope of the task(s) allocated to this or these particular Director(s).

3. In the event that one or more Directors shall cease to hold office or be unable to act, the other or remaining Directors or the only other or remaining Director shall be temporarily entrusted with the management of the Company.
   In the event that all Directors or the sole Director shall cease to hold office or be unable to act, the management of the Company shall be temporarily entrusted to the person designated or to be designated for that purpose by the General Meeting.
   The provisions of the Articles of Association concerning the Board of Directors and the Director(s) individually shall apply mutatis mutandis to the person referred to in this paragraph. Furthermore, that person shall be required to call a General Meeting as soon as possible, which General Meeting may decide on the appointment of one or several new Directors.
4. The Board of Directors may pass resolutions in writing, provided that all members of the Board of Directors have been consulted on the proposed resolution(s) and none of the members of the Board of Directors have objected against this form of resolution. A resolution in writing by the Board of Directors requires a simple majority of the members of the Board of Directors.
5. Any Director with a conflict of interest in respect of the Company and/or its business shall refrain from participating in the decision making process of the Board of Directors in this particular matter. If as a direct result of the foregoing, no resolution can be adopted by the Board of Directors, such resolution will be put before the General Meeting and subsequently the General Meeting can resolve on the matter.

Decision by the Board of Directors subject to approval by the General Meeting

Article 14 A.

Decisions of the Board of Directors involving a major change in the Company's identity or character are subject to the approval of the General Meeting, including:

a. the transfer of the enterprise or practically the whole enterprise of the Company to third parties;
b. to enter or to terminate longstanding joint ventures of the Company or a Subsidiary with another legal entity or company or as fully liable partner in a limited partnership or a general partnership if this joint venture or termination of such a joint venture is of a major significance to the Company;
c. to acquire or dispose of a participation in the capital of a company worth at least one third of the amount of the Company's assets according to the balance sheet with explanatory notes thereto, or if the Company prepares a consolidated balance sheet according to such consolidated balance sheet with explanatory notes according to the last adopted annual account of the Company, by the Company or a Subsidiary.

Decision by the Board of Directors subject to approval by the Priority

Article 14B.

Any decision of the Board of Directors to transfer all or substantially all of the assets of the Company to one or more third parties, including the sale of its subsidiary: OOO Yandex, a

company organised under the laws of the Russian Federation, is subject to the prior approval of the Priority; provided that no approval shall be required in connection with any corporate reorganisation of the Company's group so long as the business operations of the group continue to be conducted by one or more Russian companies that are, directly or indirectly, wholly owned by the Company.

Duties and powers of the Directors.

Article 15.

1. The Executive Directors shall be entrusted with and responsible for the day to day management of the Company.
2. The Board of Directors may install committees consisting of members of the Board of Directors, and/or management of the Company and/or its Subsidiaries.
3. The Board of Directors may designate certain tasks and functions to the committees referred to in the previous paragraph of this Article.
4. The Board of Directors may appoint a company secretary to assist the Board of Directors. The company secretary will be admitted to meetings of the Board of Directors and the General Meeting.

Representation.

Article 16.

1. The Board of Directors shall represent the Company. The power to represent the Company shall also vest in each Executive Director individually.
2. If an Executive Director performs any transaction in a private capacity to which transaction the Company also is a party, or if an Executive Director, acting in his private capacity, conducts any legal action against the Company other than as referred to in Section 15 of Book 2, each other Executive Director shall have the power to represent the Company.
3. The Board of Directors may grant power of attorney for signature to one or several persons and may alter or revoke such power of attorney.

Indemnity and Insurance.

Article 17.

1. To the extent permissible by law, the Company shall indemnify and hold harmless:
   a. each member of the Board of Directors, both former members and members currently in office;
   b. each person who is or was serving as an officer of the Company;
   c. each person who is or was serving as a proxy holder of the Company;
   d. each person who is or was a member of the board or supervisory board or officer of other companies or corporations, partnerships, joint ventures, trusts or other enterprises by virtue of their functional responsibilities with the Company and or its Subsidiaries,

   (each of them, for the purpose of this Article only, an "indemnified person"), against any and all liabilities, claims, judgments, fines and penalties ("claims") incurred by the indemnified person as a result of any threatened, pending or completed action, investigation or other proceeding, whether civil, criminal or administrative (each, a "legal

action"), brought by any party other than the Company itself or any Subsidiaries, in relation to acts or omissions in or related to his capacity as an indemnified person.

2. Claims will include derivative actions brought on behalf of the Company or any Subsidiaries against the indemnified person and claims by the Company (or any Subsidiaries) itself for reimbursement for claims by third parties on the ground that the indemnified person was jointly liable toward that third party in addition to the Company.
3. The indemnified person will not be indemnified with respect to claims insofar as they relate to the gaining in fact of personal profits, advantages or compensation to which he was not legally entitled, or if the indemnified person shall have been adjudged to be liable for willful misconduct (*opzet*) or intentional recklessness (*bewuste roekeloosheid*).
4. Any expenses (including reasonable attorneys' fees and litigation costs) (collectively, "expenses") incurred by the indemnified person in connection with any legal action shall be settled or reimbursed by the Company, but only upon receipt of a written undertaking by that indemnified person that he shall repay such expenses if a competent court in an irrevocable judgment has determined that he is not entitled to be indemnified. Expenses shall be deemed to include any tax liability which the indemnified person may be subject to as a result of his indemnification.
5. Also in case of a legal action against the indemnified person by the Company itself or any Subsidiary(s), the Company will settle or reimburse to the indemnified person his reasonable attorneys' fees and litigation costs, but only upon receipt of a written undertaking by that indemnified person that he shall repay such fees and costs if a competent court in an irrevocable judgment has resolved the legal action in favor of the Company or the relevant Subsidiary(s) rather than the indemnified person.
6. Expenses incurred by the indemnified person in connection with any legal action will also be settled or reimbursed by the Company in advance of the final disposition of such action, but only upon receipt of a written undertaking by that indemnified person that he shall repay such expenses if a competent court in an irrevocable judgment has determined that he is not entitled to be indemnified.

   Such expenses incurred by indemnified persons may be so advanced upon such terms and conditions as the Board of Directors decides.
7. The indemnified person shall not admit any personal financial liability vis-à-vis third parties, nor enter into any settlement agreement, without the Company's prior written authorization.

   The Company and the indemnified person shall use all reasonable endeavors to cooperate with a view to agreeing on the defense of any claims, but in the event that the Company and the indemnified person would fail to reach such agreement, the indemnified person shall comply with all reasonable directions given by the Company, in order to be entitled to the indemnity contemplated by this Article.
8. The indemnity contemplated by this Article shall not apply to the extent claims and expenses are reimbursed by insurers.

9. The Company will provide for and bear the cost of adequate insurance covering claims against the indemnified person, unless such insurance cannot be obtained at reasonable terms.
10. This Article can be amended without the consent of the indemnified persons as such. However, the indemnity provided herein shall nevertheless continue to apply to claims and/or expenses incurred in relation to the acts or omissions by the indemnified person during the periods in which this clause was in effect.
11. At its discretion, the Board of Directors may have the Company indemnify other members of the management team, not being members of the Board of Directors, or other employees, each in case of the Company or of a Subsidiary, comparable to the indemnification provided herein for the benefit of other indemnified persons.

GENERAL MEETING.

Notice and venue of the General Meeting.

Article 18.

1. Without prejudice to the provisions of Article 25, General Meetings shall be held as frequently as the Board of Directors may wish. The power to call the General Meeting shall vest in the Board of Directors, in each Executive Director individually and/or the Chairman of the Board of Directors.
2. The Board of Directors may determine a registration date for the purpose of registration of Shareholders who can attend the relevant Meeting and in order to establish the number of votes to be exercised at such General Meeting. In case the Board of Directors resolves to set a registration date for a General Meeting, any Shareholder who wishes to attend such General Meeting must inform the Board of Directors of its intent to attend the General Meeting. At the same time the registration date determines the number of votes that a Shareholder may cast in the General Meeting. The aforesaid registration date may not be set less than twenty-eight (28) days prior to the date of the relevant General Meeting. Should the Board of Directors resolve not to set a registration date, then all parties that can prove to hold Shares on the day of the General Meeting may attend the General Meeting and such Shareholders shall be able exercise votes on the basis of their Shares held on the day of the General Meeting.
3. The Board of Directors must call a General Meeting:
   (a) if one or several Shareholders jointly representing at least one tenth of the issued capital so request the Board of Directors, that request to specify the subjects to be discussed and voted upon;
   (b) within three months after the Board of Directors has considered it plausible that the equity capital of the Company has decreased to an amount equal to or less than one-half of the paid and called up part of the capital.

   If the General Meeting is not held within six weeks after the request referred to under (a), the applicants themselves may call the General Meeting - with due observance of the applicable provisions of the law and the Articles of Association - without for that purpose requiring authorisation from the President of the District Court. The provisions

of paragraph 2 of this Article shall apply *mutatis mutandis* to the procedure of calling a General Meeting referred to in the preceding sentence.

4. Any Shareholder(s) who hold at least one hundredth (1/100) of the issued capital of the Company or own Shares with a value of at least fifty million euro (EUR 50,000,000.00) may propose items for the agenda of the General Meeting. Such item for the agenda should together with an explanation be submitted to the Board of Directors at least sixty (60) days prior to the day of the General Meeting at which it shall be addressed. The Board of Directors will include such items for the agenda in an equal manner as items on the agenda proposed by the Board of Directors.
5. Notice of the General Meeting must be given to each Shareholder. The term of notice must be at least fifteen (15) clear days before the day on which the meeting is held. Notice shall be given by means of letters, specifying the subjects to be discussed at the meeting. The notice should also contain information on a formal registration date (if applicable) for the registration of Shareholders who can attend the relevant Meeting and in order to establish the number of votes to be exercised at such General Meeting.
6. General Meetings shall be held in The Hague, Amsterdam, Rotterdam, Utrecht or at Schiphol Airport in the municipality of Haarlemmermeer. Entirely without prejudice to the provisions of paragraph 5 of this Article, any resolution passed at a General Meeting held elsewhere - in or outside the Netherlands - shall be valid only if the requirements of notice set out in paragraph 3 of this Article have been complied with and the entire issued and outstanding share capital is represented.

Admittance to and chairmanship of the General Meeting.

Article 19.

1. The Shareholders are entitled to admittance to the General Meeting. The Directors of the Company also are entitled to admittance, with the exception of any Director who has been suspended, and admittance shall further be granted to any person whom the chairman of the meeting concerned has invited to attend the General Meeting or any part of that meeting.
2. If a Shareholder wishes to attend a General Meeting by proxy, he must issue a written power of attorney for that purpose, which power of attorney must be presented to the chairman of the meeting concerned.
3. The General Meeting shall be presided over by the Chairman of the Board. In case the Chairman of the Board is not available the Board of Directors shall appoint the chairman of the General Meeting.
4. Unless a notarial record of the business transacted at the meeting is drawn up, or unless the chairman himself wishes to keep minutes of the meeting, the chairman shall designate a person charged with keeping the minutes.

   The minutes shall be adopted by the General Meeting at the same meeting or at a subsequent meeting, in evidence of which the minutes shall be signed by the chairman and the secretary of the meeting at which the minutes were adopted.

5. The Chairman of the General Meeting decides on all issues regarding admittance to the meeting, voting and the order of the meeting.

Voting rights. Decision-making.

Article 20.

1. Each Class A Ordinary Share and each Preference Share carries the right to cast one (1) vote. Each Class C Ordinary Share carries the right to cast nine (9) votes.
   Each Class B Ordinary Share carries the right to cast ten (10) votes. The Priority Share carries the right to cast one hundred (100) votes.
2. In determining the extent to which the Shareholders cast votes, are present or are represented, or the extent to which the share capital is represented the Shares in respect of which no votes may be cast shall not be taken into account.
3. Unless the Articles of Association stipulate a larger majority, all resolutions of the General Meeting shall be passed by an absolute majority of the votes cast.
4. Blank votes and invalid votes shall not be counted as votes.
5. Votes on business matters - including proposals concerning the suspension, dismissal or removal of persons - shall be taken by voice or acclamation, but votes on the election of persons shall be taken by secret ballot, unless the chairman decides on a different method of voting and none of the persons present at the meeting object to such different method of voting.
6. If at the election of persons the voting for and against the proposal is equally divided, another vote shall be taken at the same meeting; if then again the votes are equally divided, then - without prejudice to the provision in the following sentence of this paragraph - such person shall not be elected.
   If at an election of persons the vote is taken between more than two candidates and none of the candidates receive the absolute majority of votes, another vote - where necessary after an interim vote - shall be taken between the two candidates who have received the largest number of votes in their favour.
   If the voting for and against any other proposal than as first referred to in this paragraph is equally divided, that proposal shall be rejected.
7. The General Meeting may resolve to allow a Shareholder to attend and participate in the General Meeting by electronic means of communication, if and to the extent the identity of the thus attending Shareholder can be verified by the Chairman of the Meeting. Electronic votes submitted to the Board of Directors within twenty-eight (28) days of the General Meeting shall be considered to be issued at the General Meeting, provided the means of communication allows the Chairman of the Meeting to verify the identity of the voting Shareholder.

Shareholders' proxy. Shares belonging to any community of property or joint estate.

Article 21.

1. In respect of any or all of his Shares a Shareholder may give one or several persons written power of attorney to exercise any or all of the rights attached to those Shares. Such power of attorney may not be given in respect of one and the same Share to more than one person simultaneously. The powers referred to in this paragraph may

also vest in usufructuaries and pledgees of Class A Ordinary Shares. The Board of Directors may invoke certain rules on the registration of proxies as referred to in this paragraph.

2. Joint owners of any community of property or joint estate comprising Shares or a limited right to Shares may only exercise their rights by giving one or several persons written power of attorney to exercise said rights. If power of attorney is given to several persons, such power of attorney must specify in respect of which number of Shares each proxy is authorised to exercise the rights attached thereto.

Decision-making outside a meeting.

Article 22.

Unless statutory provisions provide otherwise, any resolution which Shareholders entitled to vote can pass at a General Meeting may also be passed by them outside a meeting, provided that they all express themselves in writing in favor of the proposal concerned. The persons who have passed a resolution outside a meeting shall immediately inform the Board of Directors of that resolution.

Meetings of holders of Class A Ordinary Shares,
meetings of holders of Class B Ordinary Shares,
meetings of holders of Class C Ordinary Shares and meetings of the holder of the Priority Share.

Article 23.

1. Meetings of holders of a particular class of Ordinary Shares shall be convened by the Board of Directors. Meetings of the holder of the Priority Share may be convened by the holder of the Priority Share.
2. The convocation shall take place not later than on the fifth (5th) day prior to the day on which the meeting shall take place.
3. Notwithstanding the possibility for the holders of any specific class of Shares to agree to convene a meeting elsewhere and notwithstanding the option to pass resolutions in writing in accordance with Article 22, any meeting shall be held in the Netherlands at the place notified in convocation.
4. For the avoidance of doubt, the Priority may approve or decline to approve any Transfer, subscription or holding of Excess Shares hereunder in writing and without a meeting.
5. Articles 18 through 22 shall apply, *mutatis mutandis,* to any meeting referred to in this Article.

Meeting of holders of Preference Shares.

Article 24.

1. Meetings of holders of Preference Shares shall be convened by the Board of Directors or by a holder of one or more of the Preference Shares.
2. The convocation shall take place not later than on the fifth (5th) day prior to the day on which the meeting shall take place.
3. Notwithstanding the possibility for the holders of Preference Shares to agree to convene a meeting elsewhere and notwithstanding the option to pass resolutions in

writing in accordance with Article 22, any meeting shall be held in the Netherlands at the place notified in convocation.

4. In all other respects Articles 18 through 22 shall apply *mutatis mutandis*.

Financial Year. Annual accounts.

Article 25.

1. The financial year of the Company shall be equal to the calendar year.
2. Each year within five months after the end of the Company's financial year, save where this term is extended by a maximum of six months by the General Meeting on account of special circumstances, the Board of Directors shall draw up annual accounts and an annual report on that financial year. To these documents shall be added the particulars referred to in Section 392, sub-section 1, of Book 2. However, if the provisions of Section 403 of Book 2 have been applied to the Company and if and to the extent that the General Meeting does not decide otherwise:
   a. the obligation to draw up the annual report; and
   b. the obligation to add to the annual accounts the particulars referred to in Section 392 of Book 2 shall not apply.

   If the Company qualifies as a legal entity in the terms of Section 396 sub-section 1 or Section 397 sub-section 1 of Book 2 the Company shall not be required to make an annual report unless by law the Company must establish a works council or unless no later than six months from the start of the financial year concerned the General Meeting has resolved otherwise.
3. The annual accounts shall be signed by all Directors. If the signatures of one or more of the Directors are missing, this and the reason for such absence shall be stated.
4. The Board of Directors shall ensure that the annual accounts and, if required, the annual report and the particulars added by virtue of Section 392 of Book 2 shall be available at the office of the Company as soon as possible but not later than as from the date of notice calling the General Meeting intended for the discussion and approval thereof. Said documents shall be open to the inspection of the Shareholders at the office of the Company and copies thereof may be obtained by them free of charge.

Annual General Meeting. Approval of annual accounts.

Article 26.

1. Each year at least one General Meeting shall be held, that meeting to be held within six (6) months after the end of the Company's last expired financial year.
2. The annual accounts shall be adopted by the General Meeting.

Profits and losses.

Article 27.

1. The distributable profit of the Company shall be at the disposal of the Board of Directors. The Board of Directors determines the amount of the profit of the Company that shall be allocated to the profit reserves and the amount of profit available for distribution.

2. The Company may distribute profit only if and to the extent that its equity exceeds the sum of the paid and called-up part of the issued capital and the reserves which must be maintained by virtue of the law.
3. If and when the Board of Directors proposes to allocate or distribute a profit, first of all the holders of Preference Shares shall be entitled to an amount equal to the 12-month European Inter Bank Offered Rate per first day of the financial year of the Company in relation to which the relevant dividend entitlement is calculated, increased with two hundred (200) basis points, of the issued and paid-up capital of the Preference Shares. The holders of Ordinary Shares and the Priority Share shall be entitled pari passu to the remainder profits of the Company after any distribution is made pursuant to the first sentence of this paragraph, *pro rata* to the total number of Class A Ordinary Shares, Class B Ordinary Shares, Class C Ordinary Shares and/or the Priority Share held, albeit that the holders of Class C Ordinary Shares shall be entitled to a maximum amount of one eurocent (EUR 0.01) per Class C Ordinary Share out of the profit in any one financial year.
4. Dividends may be paid only after approval and adoption of the annual accounts which show that they are justified.
5. For the purposes of determining the allocation of profits, any Shares held by the Company (except as otherwise provided in paragraph 7 of Article 10), and any Shares of which the Company has a usufruct, shall not be taken into account.
6. The Board of Directors may resolve to declare interim dividends out of the profits realised in the current financial year. Dividend payments as referred to in this paragraph may be made only if the provision in paragraph 2 of this Article has been met as evidenced by an interim statement of assets and liabilities as referred to in Section 105 subsection 4 of Book 2.
7. Any distributions made from the Company reserves shall be made only at the proposal of the Board of the Directors and with due observance of the provisions of paragraph 3 of this Article.
8. Unless the General Meeting sets a different term for that purpose, dividends shall be made payable within thirty (30) days after they are declared.
9. The Board of Directors may resolve that dividends are satisfied in whole or in part by the distribution of assets or the issue of Shares.
10. Any deficit may be set off against the statutory reserves only if and to the extent permitted by law.

Amendment of Articles of Association. Merger. Demerger. Division.

Article 28.

1. Upon receipt of a written proposal of the Board of Directors to this effect, the General Meeting may resolve to amend the Articles of Association, to conclude a legal merger or demerger or to dissolve the Company in the terms of Part 7 of Book 2.
2. For the adoption of a resolution to amend the Articles of Association, to conclude a legal merger or demerger, in the terms of Part 7 of Book 2, or to dissolve the

Company, a two/thirds (2/3) majority of the votes cast in the General Meeting is required.

3. For the adoption of a resolution to amend the Articles of Association in which (a) the rights, including but not limited to the calculation of entitlement to any profits, of holders of Class A Ordinary Shares are taken away/affected, including but not limited to any change in the dividend or liquidation entitlement of the holders of Class B Ordinary Shares or Class C Ordinary Shares; (b) the definitions of "Affiliate", "Initial Qualified Holder", "Non-Qualified B Holder", "Permitted Transferee", "Qualified B Holder" or "Transfer" are changed; (c) any amendment is made to Article 4A, Article 4B or this Article 28; or (d) the number of authorized Class B Ordinary Shares is to be increased; the prior approval of the Meeting of holders of Class A Ordinary Shares is required, which resolution requires a three/fourth (3/4) majority of the votes cast at such meeting.
4. For the adoption of a resolution to amend the Articles of Association in which the rights of the Priority are affected (including but not limited to the number of Priority Shares included in the authorized capital of the Company), the prior approval of the Priority is required.
5. For the adoption of a resolution to amend the Articles of Association in which the rights of the Preference Shares are affected (including but not limited to the number of Preference Shares included in the authorized capital of the Company), the prior approval of the Meeting of holders of Preference Shares is required.

Winding up and liquidation.

Article 29.

1. The General Meeting shall have the power to resolve to wind up the Company, provided with due observance of the requirement laid down in Article 28.
2. Unless otherwise resolved by the General Meeting or unless otherwise provided by law, the Directors of the Company shall be the liquidators of the Company.
3. The surplus assets remaining after (i) all the Company's liabilities have been satisfied, (ii) all profit reserves and other dividend entitlements have been distributed, shall be divided among the holders of the Ordinary Shares *pro rata* to the total number of Class A Ordinary Shares, Class B Ordinary Shares and/or Class C Ordinary Shares they hold, albeit that the holders of Class C Ordinary Shares shall be entitled to a maximum amount of one eurocent (EUR 0.01) per Class C Ordinary Share.
4. After completion of the liquidation the books, records and other data-carriers of the dissolved Company shall for a period of seven years remain in the custody of the person whom the liquidators have appointed for that purpose in writing.

Final provision.

Today, the issued share capital of the Company amounts to nine million six hundred ninety-one thousand fifty-five euro and fifty-four eurocent (EUR 9.691.055,54), divided in:

- two hundred seventy-one million one hundred sixty-one thousand one hundred fifty (271.161.150) Class A Ordinary Shares, each with a par value of one eurocent (EUR 0.01);

- fifty-eight million eight hundred ninety-five thousand six hundred five (58.895.605) Class B Ordinary Shares, each with a par value of ten eurocent (EUR 0.10);
- twelve million one hundred nine thousand eight hundred six (12.109.806) Class C Ordinary Shares, each with a par value of nine eurocent (EUR 0.09); and
- one (1) Priority Share, with a par value of one euro (EUR 1.00).

Conclusion deed.

The appearer is known to me, civil-law notary.

This deed is executed in Amsterdam on the date mentioned in the heading of this deed. After the substance of this deed and an explanation thereon have been stated to the appearer, the appearer has declared to have taken notice of the contents of this deed and to consent thereto. Immediately after those parts of the deed that the law requires to be read out have been read out, this deed is signed by the appearer and by me, civil-law notary.